

PROIECT

HOTĂRÂREA NR. _____

**privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al R.A.T. SRL, pe anul
2026**

Consiliul Local al Municipiului Craiova, întrunit în ședința ordinară din data de 28.05.2026;

Având în vedere referatul de aprobare nr.162131/2026, raportul nr.180874/2026 întocmit de Direcția Economico - Financiară și raportul de avizare nr.181772/2026 întocmit de Direcția Juridică, Asistență de Specialitate și Contencios Administrativ prin care se propune aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al R.A.T. SRL, pe anul 2026;

În conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, Legii nr.9/2025 a bugetului de stat pe anul 2025 și Ordinului Ministrului Finanțelor nr.3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;

În temeiul art.129 alin.2 lit.b coroborat cu alin.4 lit.a, art.139 alin.3 lit.a, art.154 alin.1 și art.196 alin.1 lit.a din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

HOTĂRĂȘTE:

- Art.1.** Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli al R.A.T. SRL, pe anul 2026, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.
- Art.2.** Se aprobă mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, dl.Zorilă Dan, să voteze în Adunarea Generală a Asociațiilor R.A.T. SRL Craiova, bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026.
- Art.3.** Primarul Municipiului Craiova, prin aparatul de specialitate: Compartimentul Administrație Publică Locală și Relații cu Consiliul Local, Direcția Economico-Financiară, Zorilă Dan și R.A.T. SRL Craiova, vor aduce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

INIȚIATOR,
PRIMAR,
Lia-Olguța VASILESCU

AVIZAT,
SECRETAR GENERAL,
Nicoleta MIULESCU

REFERAT DE APROBARE

*a proiectului de hotărâre privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli
al R.A.T SRL pe anul 2026*

Având în vedere:

- adresa nr.8761/2026, prin care R.A.T SRL ne solicită aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026;
- art. 6, alin. 1 și 3 din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile OMF nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;

În temeiul prevederilor art.4 litc) și art. 6, alin. 1 și alin. 3 din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, OMF nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, art. 136, art. 196, alin. 1, lit. a, din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, , propunem promovarea pe ordinea de zi a ședinței ordinare din data de 28.05.2026 a Consiliului Local al Municipiului Craiova a proiectului de hotărâre privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al R.A.T. SRL pe anul 2026.

*Primar,
Lia-Olguța Vasilescu*

*Întocmit,
Director executiv,
Vasilica-Daniela Militaru*

**AVIZAT,
VICEPRIMAR
CORĂȚU COSMIN IOAN**

R A P O R T
*privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli
al R.A.T. SRL pe anul 2026*

Având în vedere referatul de aprobare nr.162131/2026,

În conformitate cu prevederile art.6 alin.1 și alin.3 din O.G. nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, bugetele de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici de subordonare locală se aprobă de către Consiliul Local.

Prin Hotărârea Consiliului Local nr. 114/2016 a fost aprobată mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, în persoana domnului Dan Zorilă, în Adunarea Generală a Asociaților a R.A.T. SRL.

În conformitate cu Legea nr. 43 privind bugetul de stat pe anul 2026 și OMF nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare, cu adresa nr.9697/2026, R.A.T. SRL a transmis spre aprobarea Consiliului Local al Municipiului Craiova, proiectul de buget pe anul 2026.

Conform notei de fundamentare în anul 2025 societatea a realizat venituri totale în sumă de 107.152 mii lei, din care: 107.152 mii lei venituri din exploatare, iar pentru anul 2026 a propus venituri totale în sumă de 117.320 mii lei, din care: 117.320 mii lei venituri din exploatare.

Cheltuielile totale efectuate în anul 2025 au fost în sumă de 102.276 mii lei, din care: 102.266 mii lei cheltuieli de exploatare și 10 mii lei cheltuieli financiare, iar în anul 2026 a propus cheltuieli totale în sumă de 112.316 mii lei, din care: 112.211 mii lei cheltuieli de exploatare și 105 mii lei cheltuieli financiare.

Astfel, R.A.T. SRL a realizat la finele anului 2025 profit în sumă de 4.876 mii lei, iar pentru anul 2026 a propus realizarea unui profit în sumă de 5.004 mii lei.

Analizând propunerea de buget de venituri și cheltuieli pe anul 2026 prezentată de către R.A.T. SRL, cu privire la nivelul cheltuielilor salariale și numărul de personal, R.A.T. SRL menționează că majorarea salariilor are la bază creșterea salariului minim pe economie și respectă prevederile art. XXXVI din O.U.G. nr. 89/2025.

În conformitate cu anexele 1-5 și a fundamentării atașate, bugetul de venituri și cheltuieli, pe anul 2026, al R.A.T. SRL se prezintă astfel:

- mii lei -

| Denumire indicatori | Realizări 2025 (preliminat cf execuție bugetară la 31.12.2025) | Propuneri 2026 | Estimări 2027 | Estimări 2028 |
|-------------------------|--|----------------|---------------|---------------|
| TOTAL VENITURI | 107.152,00 | 117.320,00 | 119.666,00 | 122.060,00 |
| TOTAL CHELTUIELI | 102.276,00 | 112.316,00 | 114.529,00 | 116.769,00 |
| PROFIT | 4.876,00 | 5.004,00 | 5.137,00 | 5.291,00 |

Față de cele prezentate mai sus, propunem spre aprobare Consiliului Local al Municipiului Craiova, în baza prevederilor art. 4, lit. c și art. 6, alin. 1 și alin. 3 din O.G. nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, OMF nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare, art.129, art.196, alin 1, lit.a, din Ordonanța de urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, următoarele:

1.Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al R.A.T. SRL pe anul 2026, conform anexei.

2.Mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, în persoana domnului Dan Zorilă pentru a vota în Adunarea Generală a Asociaților a R.A.T. SRL bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026.

Director executiv,

Vasilica-Daniela Militaru

*Îmi asum responsabilitatea privind
realitatea și legalitatea în solidar cu
întocmitorul înscrisului*

Data:

Semnătura:

Director executiv adj.,

Luminița Gabriela Roșu

*Îmi asum responsabilitatea privind
realitatea și legalitatea în solidar cu
întocmitorul înscrisului*

Data:

Semnătura:

Întocmit,

Consilier Claudia Popa

*Îmi asum responsabilitatea pentru
fundamentarea, realitatea
și legalitatea întocmirii acestui act oficial*

Data:

Semnătura:

MUNICIPIUL CRAIOVA
PRIMARIA MUNICIPIULUI CRAIOVA
Directia Juridica, Asistenta de Specialitate si Contencios Administrativ
Nr.181772/21.05.2026

RAPORT DE AVIZARE

Având în vedere:

- Referatul de aprobare nr. 162131/2026,
- Raportul Direcției Economico-Financiara, Compartimentul Buget nr. 180874/21.05.2026 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al R.A.T. SRL pe anul 2026,
- În conformitate cu prevederile art.6 alin.1 și alin.3 din O.G. nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare și OMF nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu art 129 coroborat cu art. 196 alin. 1 lit. a din OUG 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare,
- Potrivit Legii 514/2003, privind organizarea și exercitarea profesiei de consilier juridic,

AVIZAM FAVORABIL

Propunerea Direcției Economico-Financiara, Compartimentul Buget privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al R.A.T. S.R.L., pe anul 2026 și mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, în persoana domnului Dan Zorilă pentru a vota în Adunarea Generală a Asociaților a R.A.T. S.R.L., bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026.

Director Executiv,
Ovidiu Mischianu

Îmi asum responsabilitatea privind realitatea și legalitatea în solidar cu întocmitorul înscrisului

Data: 21.05.2026

Semnatura:

Intocmit,
Cons.jur. Ghita Robert

Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea, realitatea și legalitatea întocmirii acestui act oficial

Data: 21.05.2026

Semnatura:

ANEXA

PROIECT DE BUGET DE VENITURI SI CHELTUIELI AL R.A.T SRL
pe anul 2026

mii lei

| 0 | 1 | INDICATORI | Nr. rd. | Realizat/ Preliminat an precedent 2025 | Propuneri an curent 2026 | % | Estimări an 2027 | Estimări an 2028 | % | |
|-----|---|--|---------|--|--------------------------------|-------|---------------------|---------------------|-------|--------|
| | | | | | | | | | 9=7/5 | 10=8/7 |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/4 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| I. | | VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5) | 1 | 107152 | 117320 | 109 | 119666 | 122060 | 102 | 102 |
| | 1 | Venituri totale din exploatare, din care: | 2 | 107152 | 117320 | 109 | 119666 | 122060 | 102 | 102 |
| | | a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare | 3 | 74171 | 78000 | 105 | 79560 | 81151 | 102 | 102 |
| | | b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2 | Venituri financiare | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | | CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19) | 6 | 102276 | 112316 | 110 | 114529 | 116769 | 102 | 102 |
| | 1 | Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care: | 7 | 102266 | 112211 | 110 | 114424 | 116664 | 102 | 102 |
| | | A. cheltuieli cu bunuri si servicii | 8 | 26093 | 31365 | 120 | 33247 | 35242 | 106 | 106 |
| | | B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate | 9 | 2305 | 2684 | 116 | 2738 | 2820 | 102 | 103 |
| | | C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care: | 10 | 70483 | 74377 | 106 | 74377 | 74377 | 100 | 100 |
| | | C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13) | 11 | 67479 | 71155 | 105 | 71155 | 71155 | 100 | 100 |
| | | C1 ch. cu salariile | 12 | 60140 | 63570 | 106 | 63570 | 63570 | 100 | 100 |
| | | C2 bonusuri | 13 | 7339 | 7585 | 103 | 7585 | 7585 | 100 | 100 |
| | | C3 alte cheltuieli cu personalul, din care: | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizărilor de personal | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete | 16 | 303 | 232 | 77 | 232 | 232 | 100 | 100 |
| | | C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator | 17 | 2701 | 2990 | 111 | 2990 | 2990 | 100 | 100 |
| | | D. alte cheltuieli de exploatare | 18 | 3385 | 3785 | 112 | 4062 | 4225 | 107 | 104 |
| | 2 | Cheltuieli financiare | 19 | 10 | 105 | 1050 | 105 | 105 | 100 | 100 |
| III | | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6) | 20 | 4876 | 5004 | 103 | 5137 | 5291 | 103 | 103 |
| IV | 1 | IMPOZIT PE PROFIT CURENT | 21 | 895 | 900 | 0 | 918 | 946 | 102 | 103 |
| | 2 | IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 3 | VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 4 | IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI | 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | | |
|------|----|--|----|------|------|-----|------|------|-----|-----|
| | 5 | ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | | PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care: | 26 | 3981 | 4104 | 103 | 4219 | 4345 | 103 | 103 |
| | 1 | Rezerve legale | 27 | 244 | 245 | 0 | 250 | 257 | 102 | 103 |
| | 2 | Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege | 28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 3 | Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 4 | Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 5 | Alte repartizări prevăzute de lege | 31 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 6 | Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0) | 32 | 3737 | 3859 | 103 | 3969 | 4088 | 103 | 103 |
| | 7 | Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință | 33 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 8 | Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care: | 34 | 1869 | 1880 | 0 | 1985 | 2044 | 106 | 103 |
| | a) | - dividende cuvenite bugetului de stat | 35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | b) | - dividende cuvenite bugetului local | 36 | 1869 | 1880 | 0 | 1985 | 2044 | 106 | 103 |
| | c) | - dividende cuvenite altor acționari | 37 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 9 | Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare | 38 | 1868 | 1879 | 0 | 1984 | 2044 | 106 | 103 |
| VI | | VENITURI DIN FONDURI EUROPENE | 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | | CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care | 40 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | a) | cheltuieli materiale | 41 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | b) | cheltuieli cu salariile | 42 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | c) | cheltuieli privind prestarile de servicii | 43 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | d) | cheltuieli cu reclama și publicitate | 44 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | e) | alte cheltuieli | 45 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care: | 46 | 2788 | 3907 | 140 | 715 | 645 | 5 | 1 |
| | 1 | Alocații de la buget | 47 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori | 48 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII | 49 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | | DATE DE FUNDAMENTARE | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|----|---|----|------|------|---------|------|------|---------|---------|
| 1 | Nr. de personal prognozat la finele anului | 50 | 796 | 796 | 100 | 796 | 796 | 100 | 100 |
| 2 | Nr. mediu de salariați total | 51 | 770 | 780 | 101 | 780 | 780 | 100 | 100 |
| 3 | Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *) | 52 | 7225 | 7506 | 104 | 7506 | 7506 | 100 | 100 |
| 4 | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat **) | 53 | 7086 | 7417 | 105 | 7417 | 7417 | 100 | 100 |
| 5 | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51) | 54 | 139 | 150 | 108 | 153 | 156 | 102 | 102 |
| 6 | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat | 55 | 139 | 150 | 108 | 153 | 156 | 102 | 102 |
| 7 | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană) | 56 | x | x | x | x | x | x | x |
| 8 | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000) | 57 | 954 | 957 | 100 | 957 | 957 | 100 | 100 |
| 9 | Plăți restante | 58 | 0 | 0 | #DIV/0! | 0 | 0 | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 10 | Creanțe restante | 59 | 0 | 0 | #DIV/0! | 0 | 0 | #DIV/0! | #DIV/0! |

DIRECTOR EXECUTIV,
VASILICA-DANIELA MILITARU

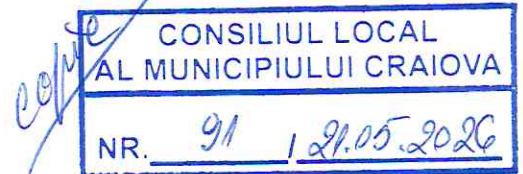
DIRECTOR EXECUTIV ADJ.,
LUMINIȚA GABRIELA ROȘU



Str.Calea Severinului Nr 103, 200769, Craiova, Dolj
Tel: (40)251.506.076 Fax: (40)251.506.077
e-mail: ratcraiovaoffice@yahoo.com



ISO 9001 - Certificat nr. 824C
ISO 14001 - Certificat nr. 423M



CATRE,
CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI CRAIOVA

Subscrisa R.A.T. SRL cu sediul in Craiova, str Calea Severinului ,nr 103, judetul Dolj, tel.0251/506076, fax.506077, inmatriculata la Registrul Comertului sub nr. J1991000507163, cont RO57RNCB0134041652740005 deschis la BCR Craiova, prin reprezentantul legal Marcel Tanasescu-administrator, va transmitem spre aprobare Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 impreuna cu anexele 1,2,3,4,5 si nota de fundamentare.

Administrator,
Marcel Tanasescu



Director economic,
Gradinaru Daniela Alina

AUTORITATEA ADMINISTRATIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE

Operatorul economic : R.A.T. SRL.

Sediul/Adresa: CALEA SEVERINULUI NR.103

Cod unic de înregistrare :RO2315129

ANEXA Nr. 2

Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevazuti in bugetul de venituri si cheltuieli si repartizarea pe trimestre a acestora

mii lei

| INDICATORI | Nr. rd. | Realizat an2024 | Prevederi an precedent 2025 | | | Propuneri an curent 2026 | | | | % | | |
|------------|--|-----------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------|---------|----------|-------|--------|---------|-----|
| | | | Aprobat | | | din care: | | | | 7=6/5 | 8=5/3 a | |
| | | | conf HCL 141/2025 | conf HCL 412/2025 | Preliminat / Realizat | Trim I | Trim II | Trim III | An | | | |
| 1 | 2 | 3 | 3a | 4 | 4a | 5 | 6a | 6b | 6c | 6 | 7 | 8 |
| | VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22) | 1 | 99858 | 110133 | 110133 | 107152 | 26736 | 57399 | 84376 | 117320 | 109 | 107 |
| 1 | Venituri totale din exploatare | 2 | 99858 | 110133 | 110133 | 107152 | 26736 | 57399 | 84376 | 117320 | 109 | 107 |
| | din producția vândută | | | | | | | | | | | |
| a) | (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care: | 3 | 30480 | 32523 | 32523 | 32759 | 9096 | 19572 | 27720 | 38800 | 118 | 107 |
| | a1) din vânzarea produselor | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | a2) din servicii prestate | 5 | 27756 | 28548 | 28548 | 28986 | 7800 | 16980 | 24120 | 34000 | 117 | 104 |
| | a3) din redevențe și chirii | 6 | 177 | 235 | 235 | 157 | 81 | 162 | 225 | 300 | 191 | 89 |
| | a4) alte venituri | 7 | 2547 | 3740 | 3740 | 3616 | 1215 | 2430 | 3375 | 4500 | 124 | 142 |
| b) | din vânzarea mărfurilor | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c) | din subvenții și transferuri de exploatare | 9 | 68943 | 77200 | 77200 | 74171 | 17500 | 37546 | 56266 | 78000 | 105 | 108 |
| | ci subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare | 10 | 68943 | 77200 | 77200 | 74171 | 17500 | 37546 | 56266 | 78000 | 105 | 108 |
| | c2 transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d) | din producția de imobilizări | 12 | 98 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e) | venituri aferente costului producției în curs de execuție | 13 | 0 | 0 | 0 | -20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | alte venituri din exploatare | | | | | | | | | | | |
| f) | (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21, din | 14 | 337 | 410 | 410 | 242 | 140 | 281 | 390 | 520 | 215 | 72 |
| | fi) din amenzi și penalități | 15 | 284 | 0 | 0 | 12 | 5 | 11 | 15 | 20 | 167 | 4 |
| | f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (red.16=Rd.17+Rd.18), din care: | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - active corporale | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - active necorporale | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| f3) | din subvenții pentru investiții | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | f4) din valorificarea certificatelor CO2 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | f5) alte venituri | 21 | 53 | 410 | 410 | 230 | 175 | 310 | 415 | 500 | 217 | 434 |
| 2 | Venituri financiare | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a) | din imobilizări financiare | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b) | din investiții financiare | 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c) | din diferențe de curs | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d) | din dobânzi | 26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e) | alte venituri financiare | 27 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130) | 28 | 96091 | 105828 | 105828 | 102276 | 26703 | 55968 | 82046 | 112316 | 110 | 106 |
| | Cheltuieli de exploatare | | | | | | | | | | | |
| 1 | (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care: | 29 | 96030 | 105723 | 105723 | 102266 | 26686 | 55935 | 81982 | 112211 | 110 | 106 |
| | A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care: | 30 | 24275 | 27288 | 27221 | 26093 | 7753 | 16250 | 22829 | 31365 | 120 | 107 |
| A1 | Cheltuieli privind stocurile | 31 | 21994 | 24091 | 23824 | 23358 | 7050 | 14570 | 20418 | 27850 | 119 | 106 |
| a) | cheltuieli cu materiile prime | 32 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b) | cheltuieli cu materialele consumabile, din | 33 | 16158 | 17623 | 16973 | 16050 | 3950 | 9215 | 13310 | 19499 | 121 | 99 |
| b1) | cheltuieli cu piesele de schimb | 34 | 3135 | 3834 | 3834 | 3377 | 1075 | 2123 | 2939 | 3883 | 115 | 108 |

| | | | | | | | | | | | | | |
|----|-----|--|----|-------|-------|-------|-------|------|------|------|-------|-----|-----|
| | b2) | cheltuieli cu combustibili | 35 | 11916 | 11687 | 11687 | 11190 | 2600 | 6488 | 9945 | 14401 | 129 | 94 |
| c) | | cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar | 36 | 149 | 293 | 193 | 183 | 50 | 145 | 218 | 351 | 192 | 123 |
| d) | | cheltuieli privind energia și apa | 37 | 5687 | 6175 | 6658 | 7125 | 3050 | 5210 | 6890 | 8000 | 112 | 125 |
| e) | | cheltuieli privind mărfurile | 38 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| A2 | | Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care: | 39 | 926 | 1591 | 1636 | 1040 | 273 | 671 | 980 | 1473 | 142 | 112 |
| a) | | cheltuieli cu întreținerea și reparațiile | 40 | 198 | 559 | 554 | 179 | 65 | 164 | 242 | 368 | 206 | 90 |
| b) | | cheltuieli privind chirile | 41 | 32 | 35 | 85 | 97 | 10 | 38 | 60 | 105 | 108 | 303 |
| | b1) | - către operatori cu capital integral/majoritar de stat | 42 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | b2) | - către operatori cu capital privat | 43 | 32 | 0 | 85 | 97 | 0 | 0 | 0 | 105 | 108 | 303 |
| c) | | prime de asigurare | 44 | 696 | 997 | 997 | 764 | 198 | 468 | 678 | 1000 | 131 | 110 |
| A3 | | Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+ | 45 | 1355 | 1606 | 1761 | 1695 | 430 | 1010 | 1431 | 2042 | 120 | 125 |
| a) | | cheltuieli cu colaboratorii | 46 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b) | | cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care: | 47 | 55 | 60 | 60 | 48 | 16 | 32 | 45 | 60 | 125 | 87 |
| | b1) | cheltuieli privind consultanța juridică | 48 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c) | | cheltuieli de protocol, reclama și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care: | 49 | 68 | 71 | 71 | 56 | 19 | 38 | 53 | 71 | 127 | 82 |
| | c1) | cheltuieli de protocol, din care: | 50 | 20 | 21 | 21 | 16 | 6 | 11 | 16 | 21 | 131 | 0 |
| | | - tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare | 51 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | c2) | cheltuieli de reclamă și publicitate, din care: | 52 | 48 | 50 | 50 | 40 | 14 | 27 | 38 | 50 | 125 | 0 |
| | | - tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare | 53 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | - tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare | 54 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | - ch.de promovare a produselor | 55 | 48 | 50 | 50 | 40 | 14 | 27 | 38 | 50 | 125 | 83 |
| d) | | Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din | 56 | 0 | 40 | 40 | 0 | 0 | 40 | 40 | 40 | 0 | 0 |
| | d1) | ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatate | 57 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | d2) | ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care: | 58 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | - pentru cluburile sportive | 59 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | d3) | ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati | 60 | 0 | 40 | 40 | 0 | 0 | 40 | 40 | 40 | 0 | 0 |
| e) | | cheltuieli cu transportul de bunuri si | 61 | 4 | 5 | 5 | 3 | 1 | 3 | 4 | 5 | 167 | 75 |
| f) | | cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care: | 62 | 10 | 12 | 12 | 6 | 4 | 7 | 10 | 12 | 200 | 60 |
| | | - cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care: | 63 | 10 | 12 | 12 | 6 | 4 | 7 | 10 | 12 | 0 | 0 |
| | | -interna | 64 | 10 | 12 | 12 | 6 | 4 | 7 | 10 | 12 | 200 | 60 |
| | | -externa | 65 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| g) | | cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații | 66 | 265 | 320 | 320 | 296 | 85 | 198 | 287 | 420 | 142 | 112 |
| h) | | cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate | 67 | 304 | 310 | 320 | 353 | 88 | 196 | 280 | 400 | 113 | 116 |

| | | | | | | | | | | | | |
|------|---|-----------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|-----|-----|
| 2 | Cheltuieli totale din exploatare, din | 145 | 96030 | 105723 | 105723 | 102266 | 26686 | 55935 | 81982 | 112211 | 110 | 106 |
| a) | - alte cheltuieli din exploatare care nu se | 146 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din | 147 | 63335 | 69228 | 69228 | 67479 | 16754 | 34755 | 52110 | 71155 | 105 | 107 |
| a) | majorare sal.de baza minim brut | 147 a) | 1319 | 2008 | 2008 | 2008 | 0 | 0 | 865 | 1729 | 86 | 152 |
| b) | cresteri sal aferente reintregirii salariale | 147 b) | 1285 | 456 | 456 | 456 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c) | cheltuieli posturi noi si indice cresteri preturi | 147 c) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Nr. de personal prognozat la finele anului | 148 | 832 | 832 | 832 | 796 | x | x | x | 796 | 100 | 96 |
| S | Nr. mediu de salariați | 149 | 768 | 818 | 818 | 770 | x | x | x | 780 | 101 | 100 |
| B a) | Câștigul mediu lunar pe salariat | 150 | 6872 | 7053 | 7053 | 7303 | x | x | x | 7602 | 104 | 106 |
| b) | Câștigul mediu lunar pe salariat | 151 | 6791 | 6914 | 6914 | 7225 | x | x | x | 7506 | 104 | 106 |
| c) | Câștigul mediu lunar pe salariat | 152 | 6729 | 6848 | 6802 | 7086 | x | x | x | 7417 | 105 | 105 |
| 7 a) | Productivitatea muncii în unități valorice pe | 153 | 130 | 135 | 135 | 139 | x | x | x | 150 | 108 | 107 |
| b) | Productivitatea muncii în unități valorice pe | 154 | 130 | 135 | 135 | 139 | x | x | x | 150 | 108 | 107 |
| c) | Productivitatea muncii în unități fizice pe | 155 | x | x | x | x | x | x | x | x | x | 0 |
| c1) | Elemente de calcul a productivității muncii | 156 | 0 | 0 | 0 | 0 | x | x | x | 0 | 0 | 0 |
| | - cantitatea de produse finite (QPF) | 157 | 0 | 0 | 0 | 0 | x | x | x | 0 | 0 | 0 |
| | - pret mediu (p) | 158 | 0 | 0 | 0 | 0 | x | x | x | 0 | 0 | 0 |
| | - valoare=QPF x p | 159 | 0 | 0 | 0 | 0 | x | x | x | 0 | 0 | 0 |
| | - pondere in venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2 | 160 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Plăți restante | 161 | 14372 | 0 | 0 | 0 | x | x | x | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Creanțe restante, din care: | 162 | 12108 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - de la operatorii cu capital privat | 164 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - de la bugetul de stat | 165 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - de la bugetul local | 166 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - de la alte entități | 167 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat) | 168 | 0 | 0 | 0 | 1033 | 0 | 0 | 0 | 5000 | 0 | 0 |
| 11 | Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr. 29/2017 din: | 169 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - alte rezerve | 170 | 0 | 0 | 0 | 244 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - rezultatul reportat | 171 | 0 | 0 | 0 | 1320 | 0 | 0 | 0 | 1869 | 0 | 0 |

*) în limita prevăzută la art. 25 alin. 3 lit. b din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

**) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI
FINANCIAR CONTABIL

AUTORITATEA ADMINISTRATIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE

Operatorul economic : R.A.T. SRL.

Sediul/Adresa: CALEA SEVERINULUI NR. 103

Cod unic de înregistrare :RO2315129

ANEXA Nr. 3

Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

| Nr. crt. | INDICATORI | Prevederi an 2024 | | % 4=3/2 | Prevederi an precedent 2025 | | % 7=6/5 |
|----------|---|-------------------|----------|---------|-----------------------------|----------|---------|
| | | Aprobat | Realizat | | Aprobat | Realizat | |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1. | Venituri totale (rd. 1 + rd. 2) *), din care: | 104888 | 99858 | 95 | 110133 | 107152 | 97 |
| 1 | Venituri din exploatare*) | 104888 | 99858 | 95 | 110133 | 107152 | 97 |
| 2 | Venituri financiare | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

*) Veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la begetul de stat.

Conducătorul unității,



Conducătorul compartimentului
financiar-contabil,

A blue handwritten signature of the financial-accounting department leader.

ANEXA Nr 4 -

Programul de investitii, dotari si sursele de finantare

mii lei

| | INDICATORI | Data finalizării investiției | An precedent 2025 | | Valoare | | | |
|----|--|------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|---------|---------|---|
| | | | Aprobat | Realizat/ Preliminat | An curent 2026 | An 2027 | An 2028 | |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| I | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care: | | 7003 | 2788 | 3907 | 715 | 645 | |
| 1 | Surse proprii, din care: | | 2637 | 2788 | 3907 | 715 | 645 | |
| | a) amortizare | | 1037 | 2788 | 3000 | 715 | 645 | |
| | b) profit | | 1600 | | 907 | | | |
| 2 | Alocații de la buget | | 0 | | | | | |
| 3 | Credite bancare, din care: | | 4366 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | a) interne | | 4366 | 0 | 0 | | | |
| | b) externe | | 0 | | | | | |
| 4 | Alte surse, din care: | | 0 | | | | | |
| II | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care: | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1 | Investiții în curs, din care: | | 0 | | | | | |
| | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic: | | 0 | | | | | |
| | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale: | | 0 | | | | | |
| | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale: | | 0 | | | | | |
| | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale: | | 0 | | | | | |
| 2 | Investiții noi, din care: | | 7003 | 2788 | 3907 | 715 | 845 | |
| | a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic: | | 0 | 0 | | 0 | 0 | |
| | Achizitie aparat sudura Sectia Tramvai | | 0 | 0 | 6 | | | |
| | Achizitie validatoare duale sistem e-ticketing | | 150 | 206 | 0 | | | |
| | Adapost pasageri statie asteptare | | 500 | 72 | 500 | | | |
| | Achizitie componente sistem monitorizare GPS | | 90 | 49 | 0 | | | |
| | Achizitie autoturism interventie | | 70 | 0 | 100 | | | |
| | Achizitie autospeciala aprovizionare | | 240 | | 240 | | | |
| | Achizitie autospeciala ridicari auto | | 750 | 750 | | | | |
| | Achizitie autospeciala cu nacela Sectia Transport Electric | | 395 | 394 | | | | |
| | Pompe distributie carburanti sectia transport auto | | 80 | 0 | 20 | | | |
| | Achizitie compresor aer pentru vopsitorie sectia transport auto | | 35 | 0 | 35 | | | |
| | Achizitie instalatie spalare piese | | 4 | 0 | | | | |
| | Achizitie usi (plus cadre) cu actionare electrica pt hale - sectia Transport auto | | 234 | 0 | 468 | | | |
| | Modernizare statie spalare sectia transport auto plus echipament spalare | | 750 | 0 | 790 | 0 | 0 | |
| | Achizitie macaz sectia tramvai | | 130 | 0 | 120 | 0 | 0 | |

| | | | | | | |
|--|---|------|-----|-----|-----|-----|
| | Achizitie genrator electric 110kVA Sectia Transport Auto | 70 | 0 | | 0 | 0 |
| | Achizitie genrator electric 5kW Sectia Transport Electric | 18 | 16 | | | |
| | Achizitie masina insurubat cu impulsuri S1, S2 | 16 | 0 | | | 0 |
| | Modernizare Statie ITP | 80 | 0 | 80 | | 0 |
| | Achizitie compresor 10 bari Sectia Tramvai | 0 | 0 | 20 | 0 | 0 |
| | Elevator anvelope | 15 | | | | |
| | Tester verificare alternator si instalatie electrica | 5 | | | | |
| | Modernizare Piata Constantin Brancusi (studii DALI) | 95 | 95 | | | |
| | Freza taiere platforma beton | 10 | 10 | | | |
| | Achizitie usi (plus cadre) cu actionare electrica pt spalatorie autobuze - sectia Transport auto | 0 | 0 | 49 | | |
| | Statie incarcare autobuze electrice autobaza Dimitrie Gerota | 1500 | 899 | | | |
| | Modernizare cladiri autobaza Dimitrie Gerota | 150 | 0 | | | |
| | Tractor cu vagoane calatori Sectia Transport Auto | 290 | 269 | | | |
| | Autocar Sectia Transport Auto | 800 | 0 | 800 | | |
| | Achizitie sistem de incalzire cu centrala termica parter bl. 17A | 50 | 7 | | | |
| | Achizitie set centrala termica murala 120 KW,cu pompe necesare(tur-retur_pentru Sediul RAT SRL | 0 | 0 | 25 | | |
| | Pararaznet autobaza Dimitrie Gerota | 12 | 0 | 15 | | |
| | Gard imprejmuire latura vest autobaza si poarta acces str. Maria Zaharia | 75 | 0 | 170 | | |
| | Aparat de compensare 60R2 | 320 | | | | |
| | Ciocan ropercutor | 7 | 3 | | | |
| | Achizitie aparat spalat cu presiune si apa calda | 20 | 18 | | | |
| | Dispozitive inteligente de tip controlor | 42 | | | | |
| | Robot pornire (incarcare) | 0 | 0 | 30 | | |
| | Achizitie macara mobila Sectia Tramvai | 0 | 0 | 75 | | |
| | Kit tester incarcare module baterie,egalizare celule si etanseitate baterie | 0 | 0 | 40 | | |
| | SDV | 0 | 0 | 20 | | |
| | Achizitie diagnoza Webasto si Eberspacher | 0 | 0 | 12 | | |
| | Achizitie masina de burat Sectia Tramvai | 0 | 0 | 30 | | |
| | Achizitie containere modulare | 0 | 0 | 88 | | |
| | Diagnoza Texa IDC 6 | 0 | 0 | 24 | | |
| | Instalatie sudura cale rulare | 0 | 0 | 150 | | |
| | Modernizare hale S1 | | | | 400 | 400 |
| | Modernizare arhiva | | | | 25 | 25 |
| | Echipament IT | | | | 20 | 20 |
| | Utilaje | | | | 200 | 200 |
| | Reabilitare platforme si drumuri | 0 | | | 70 | |
| | Reabilitare Hale reparatii Gerota | 0 | | | | 200 |
| | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale: | | | | | |
| | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | | | | | |
| | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unități administrativ teritoriale: | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|
| 3 | Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care: | | | | | | |
| | a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic: | | | | | | |
| | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale: | | | | | | |
| | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | | | | | | |
| | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | | | | | | |
| 4 | Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale) | | | | | | |
| 5 | Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care: | | | | | | |
| | a) - interne | | | | | | |
| | b) - externe | | | | | | |

Conducătorul unității,



Conducătorul compartimentului
financiar-contabil,

AUTORITATEA ADMINISTRATIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE

Operatorul economic : R.A.T. SRL.

Sediul/Adresa: CALEA SEVERINULUI NR. 103

Cod unic de înregistrare :RO2315129

ANEXA Nr 5 -

Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si de reducere a platilor restante

mii lei

| Nr. crt. | Măsuri | Termen de realizare | An precedent 2025 | | An curent 2026 | | An 2027 | | An 2028 | |
|----------|--|---------------------|---------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | | | Preliminat/Realizat | | Influente (+/-) | | Influente (+/-) | | Influente (+/-) | |
| | | | Rezultat brut (+/-) | Plăți restante | Rezultat brut | Plăți restante | Rezultat brut | Plăți restante | Rezultat brut | Plăți restante |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Pct. I | Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante | | | | | | | | | |
| 1 | Măsura 1:Cresterea incasarilor | | X | X | | | | 0 | | 0 |
| 2 | Măsura 2:Esalonare datorii. | | X | X | | | | | | |
| | Măsura 3 | | X | X | | | | | | |
| | TOTAL pct. I | | 4876 | 0 | 128 | 0 | 133 | 0 | 154 | 0 |
| Pct. II | Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I | | | | | | | | | |
| 1 | Cauza 1 . . . | | X | X | | | | | | |
| 2 | Cauza 2 . . . | | X | X | | | | | | |
| | Cauza n . . . | | X | X | | | | | | |
| | TOTAL pct. II | | X | X | | | | | | |
| Pct. III | TOTAL GENERAL pct. I + pct. II | | 4876 | 0 | 128 | 0 | 133 | 0 | 154 | 0 |

Conducătorul
unității,

Conducătorul compartimentului financiar -
contabil,



Operatorul economic : R.A.T. SRL.

Sediul/Adresa: CALEA SEVERINULUI NR.103

Cod unic de înregistrare :RO2315129

BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI
pe anul 2026

mii lei

| 0 | 1 | INDICATORI | Nr. rd. | Realizat/ Preliminat an precedent 2025 | Propuneri an curent 2026 | % | Estimări an 2027 | Estimări an 2028 | % | |
|-----|---|--|---------|--|--------------------------------|-------|---------------------|---------------------|-------|--------|
| | | | | | | | | | 9=7/5 | 10=8/7 |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/4 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| I. | | VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5) | 1 | 107152 | 117320 | 109 | 119666 | 122060 | 102 | 102 |
| | 1 | Venituri totale din exploatare, din care: | 2 | 107152 | 117320 | 109 | 119666 | 122060 | 102 | 102 |
| | | a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare | 3 | 74171 | 78000 | 105 | 79560 | 81151 | 102 | 102 |
| | | b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2 | Venituri financiare | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | | CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19) | 6 | 102276 | 112316 | 110 | 114529 | 116769 | 102 | 102 |
| | 1 | Cheltuieli de exploatare,(Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care: | 7 | 102266 | 112211 | 110 | 114424 | 116664 | 102 | 102 |
| | | A. cheltuieli cu bunuri si servicii | 8 | 26093 | 31365 | 120 | 33247 | 35242 | 106 | 106 |
| | | cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate | 9 | 2305 | 2684 | 116 | 2738 | 2820 | 102 | 103 |
| | | B. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care: | 10 | 70483 | 74377 | 106 | 74377 | 74377 | 100 | 100 |
| | | C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13) | 11 | 67479 | 71155 | 105 | 71155 | 71155 | 100 | 100 |
| | | C1 ch. cu salariile | 12 | 60140 | 63570 | 106 | 63570 | 63570 | 100 | 100 |
| | | C2 bonusuri | 13 | 7339 | 7585 | 103 | 7585 | 7585 | 100 | 100 |
| | | C3 alte cheltuieli cu personalul, din care: | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizărilor de personal | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete | 16 | 303 | 232 | 77 | 232 | 232 | 100 | 100 |
| | | C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator | 17 | 2701 | 2990 | 111 | 2990 | 2990 | 100 | 100 |
| | | D. alte cheltuieli de exploatare | 18 | 3385 | 3785 | 112 | 4062 | 4225 | 107 | 104 |
| | 2 | Cheltuieli financiare | 19 | 10 | 105 | 1050 | 105 | 105 | 100 | 100 |
| III | | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6) | 20 | 4876 | 5004 | 103 | 5137 | 5291 | 103 | 103 |
| IV | 1 | IMPOZIT PE PROFIT CURENT | 21 | 895 | 900 | 0 | 918 | 946 | 102 | 103 |
| | 2 | IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 3 | VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 4 | IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI | 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 5 | ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | | PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care: | 26 | 3981 | 4104 | 103 | 4219 | 4345 | 103 | 103 |
| | 1 | Rezerve legale | 27 | 244 | 245 | 0 | 250 | 257 | 102 | 103 |
| | 2 | Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege | 28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

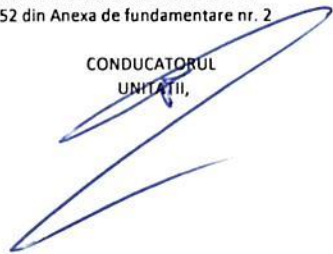
| | | | | | | | | | |
|------|--|----|------|------|-----|------|------|-----|-----|
| 3 | Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Alte repartizări prevăzute de lege | 31 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0) | 32 | 3737 | 3859 | 103 | 3969 | 4088 | 103 | 103 |
| 7 | Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință | 33 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care: | 34 | 1869 | 1880 | 0 | 1985 | 2044 | 106 | 103 |
| a) | - dividende convenite bugetului de stat | 35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b) | - dividende convenite bugetului local | 36 | 1869 | 1880 | 0 | 1985 | 2044 | 106 | 103 |
| c) | - dividende convenite altor acționari | 37 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare | 38 | 1868 | 1879 | 0 | 1984 | 2044 | 106 | 103 |
| VI | VENITURI DIN FONDURI EUROPENE | 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care | 40 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a) | cheltuieli materiale | 41 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b) | cheltuieli cu salariile | 42 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c) | cheltuieli privind prestarile de servicii | 43 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d) | cheltuieli cu reclama și publicitate | 44 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e) | alte cheltuieli | 45 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care: | 46 | 2788 | 3907 | 140 | 715 | 645 | 5 | 1 |
| 1 | Alocații de la buget | 47 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori | 48 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII | 49 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DATE DE FUNDAMENTARE | | | | | | | | |
| 1 | Nr. de personal prognozat la finele anului | 50 | 796 | 796 | 100 | 796 | 796 | 100 | 100 |
| 2 | Nr. mediu de salariați total | 51 | 770 | 780 | 101 | 780 | 780 | 100 | 100 |
| 3 | Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *) | 52 | 7225 | 7506 | 104 | 7506 | 7506 | 100 | 100 |
| 4 | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat **) | 53 | 7086 | 7417 | 105 | 7417 | 7417 | 100 | 100 |
| 5 | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51) | 54 | 139 | 150 | 108 | 153 | 156 | 102 | 102 |

| | | | | | | | | | |
|----|---|----|-----|-----|---------|-----|-----|---------|---------|
| 6 | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat | 55 | 139 | 150 | 108 | 153 | 156 | 102 | 102 |
| 7 | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană) | 56 | x | x | x | x | x | x | x |
| 8 | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000) | 57 | 954 | 957 | 100 | 957 | 957 | 100 | 100 |
| 9 | Plăți restante | 58 | 0 | 0 | #DIV/0! | 0 | 0 | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 10 | Creanțe restante | 59 | 0 | 0 | #DIV/0! | 0 | 0 | #DIV/0! | #DIV/0! |

*) Rd.52 = Rd. 151 din Anexa de fundamentare nr. 2

**) Rd. 53 = Rd. 152 din Anexa de fundamentare nr. 2

CONDUCATORUL
UNITĂȚII,



COMPARTIMENTUL FINANCIAR CONTABIL,



LISTA,

Lucrarilor de investitii si a dotarilor independente,
proapse a fi finantate din surse proprii pe anul 2026

| | | | | |
|-------|--|--------|-----|-----------|
| 1 | Achizitie compresor aer pentru vopsitorie Sectia Transport Auto | S1 | 1 | 35,000 |
| 2 | Achizitie autoturism interventie | S1 | 1 | 100,000 |
| 3 | Adapost pasageri – statii asteptare | Tehnic | 20 | 500,000 |
| 4 | Pompe distributie combustibil Sectia Transport Auto | S1 | 1 | 20,000 |
| 5 | Achizitie autospeciala aprovizionare | S1 | 1 | 240,000 |
| 6 | Achizitie usi cu actionare electrica pt. spalatorie autobuze Sectia Transport Auto | S1 | 3 | 49,000 |
| 7 | Achizitie usi hale, cu actionare electrica Sectia Transport Auto + cadre | S1 | 25 | 468,000 |
| 8 | Robot pornire (incarcare) | S1 | 2 | 30,000 |
| 9 | Achizitie aparat sudura Sectia Tramvai | S2 | 1 | 6,000 |
| 10 | Achizitie compresor 10 bari Sectia Tramvai | S2 | 1 | 20,000 |
| 11 | Modernizare statie spalare Sectia Transport Auto + echipament spalare | SOII | 1 | 790,000 |
| 12 | Achizitie macaz Sectia Tramvai | S2 | 1 | 120,000 |
| 13 | Modernizare statie ITP | Tehnic | 1 | 80,000 |
| 14 | Achizitie macara mobila Sectia Tramvai | S2 | 1 | 75,000 |
| 15 | Achizitie set centrala termica murala 120 KW, cu pompe necesare (tur-retur), pentru sediul RAT SRL Craiova | SOII | 1 | 25,000 |
| 16 | Autocar Sectia Transport Auto | S1 | 1 | 800,000 |
| 17 | Paratragnet Sectia Dimitrie Gerota | S1 | 1 | 15,000 |
| 18 | Gard imprejmuire latura vest si poarta acces str. Maria Zaharia Sectia Transport Auto | SOII | 300 | 170,000 |
| 19 | Kit tester incarcare baterie, egalizare celule si etanseitate baterie | S1 | 1 | 40,000 |
| 20 | SDV | S2 | - | 20,000 |
| 21 | Achizitie masina de burat Sectia Tramvai | S2 | 1 | 30,000 |
| 22 | Achizitei containere modulare | S2 | 5 | 88,000 |
| 23 | Diagnoza Texa IDC 6 | S1 | 1 | 24,000 |
| 24 | Instalatie sudura cale rulare | S2 | 1 | 150,000 |
| 25 | Achizitie diagnoza Webasto si Eberspacher | S1 | 1 | 12,000 |
| TOTAL | | | | 3,907,000 |

Serviciu Tehnic si ITP,
Popa Dorel



Intocmit,
Calin Mihaela



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie compresor aer pentru vopsitorie Sectia Transport Auto

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

1. **Starea actuală:** In prezent vopsitoria are in dotare un compresor vechi, ce necesita reparatii frecvente, avand in vedere ca in prezent nu se mai fabrica acest model de compresor
2. **Necesitatea:** Nevoia de a asigura vopsirea si retusarea autobuzelor
3. **Oportunitatea:** Reducerea consumului de energie si o functionare fiabila

II. Obiectivul achizitiei

1. Achizitia unui compresor aer pentru vopsitorie

III. Valoarea estimata si sursa de finantare

Estimarea valorii, bazată pe o analiză a pieței 35.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie autoturism interventie

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

Starea actuală: In prezent, autoturismul de autodepanare detinut prezinta uzuri pronunțate, consum ridicat, costuri mari de reparații și indisponibilitatea acestuia pentru deplasările la interventii

Necesitatea: Asigurarea deplasării in cazul interventiilor în condiții de siguranță, și promptitudine.

Oportunitatea: Asigurarea promptitudinii interventiilor

II. Obiectivul achizitiei

Achizitia: autoturism

III. Valoarea estimata si sursa de finantare

Estimarea valorii, bazată pe o analiză a pieței 100.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Adăpost pasageri – stații așteptare (20 bucati)

Montarea sau înlocuirea adăposturilor pentru pasageri este necesară pentru asigurarea unor condiții minimale de confort și protecție împotriva intemperiilor în stațiile de așteptare. Fiind vorba despre un serviciu public, calitatea infrastructurii de contact cu publicul are o importanță majoră în percepția generală a serviciului prestat.

Necesitatea investiției rezultă din obligația de a asigura condiții decente de utilizare a transportului public. Adăposturile contribuie la protejarea călătorilor față de ploaie, vânt, soare sau ninsoare, în special pentru categoriile vulnerabile, cum ar fi persoanele vârstnice, copiii sau persoanele cu mobilitate redusă.

Oportunitatea investiției este dată de impactul direct asupra beneficiarilor serviciului, de creșterea gradului de utilizare a transportului public și de îmbunătățirea imaginii operatorului și a municipality.

Valoarea estimată (fără TVA), pentru cele 20 de bucati, bazată pe o analiză a pieței este de 500.000 lei iar finanțarea va fi din surse proprii.

Serviciul Tehnic și ITP,

Popa Dorel



Intocmit,

Calin Mihaela



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie pompe distributie combustibil Sectia Transport Auto

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

Starea actuală: In prezent, Sectia Transport Auto beneficiaza de pompele de distributie a combustibilului, asigurate de catre firma castigatoare a licitatiei de combustibil

Necesitatea: Asigurarea alimentarii cu combustibil a autobuzelor si autospecialelor detinute

Oportunitatea: Asigurarea alimentarii cu combustibil

II. Obiectivul achizitiei

Achizitia: pompe distributie combustibil – 1 bucata

III. Valoarea estimata si sursa de finantare

Estimarea valorii, bazată pe o analiză a pieței 20.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie autospeciala aprovizionare

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

Starea actuală: In prezent, autospeciala detinuta pentru aprovizionare prezinta uzuri pronunțate, consum ridicat, costuri mari de reparații și indisponibilitatea acesteia pentru deplasările necesare

Necesitatea: Asigurarea transportului pieselor si materialelor aprovizionate în condiții de siguranță și eficiență energetică.

Oportunitatea: Asigurarea cu promptitudine a pieselor si materialelor necesare

II. Obiectivul achizitiei

Achizitia autospeciala aprovizionare

III. Valoarea estimata si sursa de finantare

Estimarea valorii, bazată pe o analiză a pieței este de 240.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achiziție uși cu acționare electrică pentru spălătorie autobuze – Secția Transport Auto

Achiziționarea ușilor cu acționare electrică pentru spălătoria de autobuze din cadrul Secției Transport Auto este necesară pentru asigurarea funcționării corespunzătoare a fluxului tehnologic aferent activității de spălare, igienizare și întreținere exterioară a autobuzelor.

Spălătoria de autobuze este un spațiu cu utilizare frecventă, în care accesul vehiculelor se realizează repetat, în condiții de umiditate ridicată, variații de temperatură, curenți de aer, stropire cu apă și contact cu substanțe de curățare. În aceste condiții, ușile existente sunt supuse unei uzuri accelerate, atât la nivelul elementelor mecanice de ghidare și închidere, cât și la nivelul elementelor de etanșare.

Dotarea cu uși cu acționare electrică este justificată prin necesitatea asigurării unui acces rapid, sigur și controlat al autobuzelor în zona de spălare. Acționarea electrică reduce timpul de manevră, elimină efortul fizic al personalului, limitează riscul de accidentare și permite exploatarea mai eficientă a spațiului, mai ales în perioadele în care mai multe vehicule trebuie spălate într-un interval scurt.

Ușile noi contribuie la îmbunătățirea etanșeității spațiului, reducerea pierderilor de căldură, limitarea pătrunderii aerului rece și protejarea instalațiilor existente în spălătorie. Acest aspect este important deoarece temperatura interioară, umiditatea și curenții de aer influențează atât confortul personalului, cât și funcționarea instalațiilor de spălare și evacuare a apei.

Totodată, înlocuirea sau modernizarea ușilor din zona spălătoriei contribuie la prevenirea blocajelor de acces, la reducerea timpilor morți și la menținerea unui flux tehnologic ordonat. O defecțiune la ușile de acces ale spălătoriei poate afecta direct activitatea de curățare a autobuzelor, cu efect asupra imaginii operatorului de transport, a condițiilor de exploatare și a disponibilității vehiculelor.

Prin urmare, achiziția celor 3 uși cu acționare electrică pentru spălătoria de autobuze este necesară și oportună, fiind justificată prin modernizarea acceselor, creșterea siguranței în exploatare, protejarea instalațiilor, reducerea pierderilor energetice și asigurarea continuității activității de spălare și întreținere a autobuzelor.

Valoarea estimată este de 49.000 lei fara TVA.

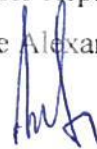
Sef Sectie Transport Auto,

Saptelei Ion



Sef Atelier Reparatii Auto,

Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achiziție uși hale cu acționare electrică și cadre -- Secția Transport Auto

Achiziționarea ușilor de hale cu acționare electrică, inclusiv cadrele aferente, este necesară pentru modernizarea acceselor principale ale halelor din cadrul Secției Transport Auto, utilizate pentru garare, revizii, reparații, întreținere, verificări tehnice și intervenții asupra autovehiculelor.

Halele Secției Transport Auto sunt spații cu utilizare intensă, în care intrarea și ieșirea autobuzelor, autovehiculelor de intervenție, utilajelor și echipamentelor se realizează în mod repetat. Ușile existente, prin vechime și exploatare continuă, pot prezenta uzură fizică și funcțională, deformări ale cadrelor, dificultăți la închidere, probleme de etanșare, blocaje, pierderi de căldură și riscuri la manipulare.

Includerea cadrelor în achiziție este justificată deoarece funcționarea corectă a ușilor de hală depinde nu doar de panourile de închidere și sistemul de acționare, ci și de structura de montaj, ghidare și fixare. Cadrele degradate, deformate sau necorespunzătoare pot afecta alinierea ușilor, etanșarea, siguranța în exploatare și durata de viață a întregului ansamblu. Prin achiziția ușilor împreună cu cadrele aferente se asigură compatibilitatea tehnică, montajul corect și funcționarea unitară a sistemului.

Acționarea electrică este necesară pentru reducerea efortului fizic al personalului și pentru creșterea siguranței la exploatare. Ușile de hală au dimensiuni mari și greutate semnificativă, iar manevrarea manuală poate produce accidente, blocaje sau deteriorări. Prin operarea electrică, deschiderea și închiderea se realizează controlat, uniform și rapid, ceea ce contribuie la fluidizarea activității zilnice.

Modernizarea ușilor de hală contribuie și la îmbunătățirea eficienței energetice a spațiilor tehnice. Ușile noi, corect dimensionate și montate cu cadre adecvate, reduc pierderile de căldură în sezonul rece, limitează curenții de aer, pătrunderea prafului și a precipitațiilor și contribuie la menținerea unor condiții mai bune de lucru pentru personalul tehnic.

De asemenea, aceste uși asigură protecția bunurilor aflate în hale: autobuze, echipamente, scule, piese de schimb, instalații și materiale. O închidere corespunzătoare reduce riscul de acces neautorizat, deteriorare sau expunere la factori exteriori.

Prin urmare, achiziția celor 25 de uși de hale cu acționare electrică și cadre este necesară și justificată prin amploarea spațiilor deservite, frecvența utilizării acceselor, necesitatea înlocuirii ansamblurilor uzate, creșterea siguranței personalului, protejarea patrimoniului și eficientizarea activității Secției Transport Auto.

Valoarea estimate este de 468.000 lei fara TVA.

Sef Sectie Transport Auto,

Saptelei Ion



Sef Atelier Reparatii Auto,

Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie robot pornire/incarcare

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

1. **Starea actuală:** In prezent pornirea autobuzelor in sezonul rece se realizeaza cu un grup de acumulatori ce sunt incarcati la o statie de incarcare ce nu mai asigura parametrii nominali pentru incarcarea acumulatorilor
2. **Necesitatea:** Nevoia de a asigura pornirea autobuzelor, mai ales in sezonul rece
3. **Oportunitatea:** Pornirea in siguranta a autobuzelor

II. Obiectivul achizitiei

1. **Achizitia:** robot pornire/incarcare – 2 bucati

III. Valoarea estimata si sursa de finantare

Estimarea valorii, bazată pe o analiză a pieței 15.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achiziționarea unui aparat de sudură pentru Secția Tramvai este necesară pentru executarea lucrărilor curente de reparații, confecții metalice, consolidări, remedieri locale și intervenții asupra elementelor metalice din infrastructura specifică activității de tramvai.

În activitatea curentă a secției apar frecvent situații care impun intervenții prin sudură: refacerea sau consolidarea unor suporturi metalice, repararea elementelor auxiliare ale căii de rulare, remedierea unor componente metalice ale macazurilor, intervenții asupra pieselor de fixare, suportilor, consolelor, protecțiilor, capacelor, dispozitivelor de ghidare sau altor elemente metalice supuse uzurii și solicitărilor mecanice.

Lipsa unui aparat de sudură corespunzător sau utilizarea unor echipamente vechi, uzate ori insuficiente poate conduce la întârzieri în efectuarea reparațiilor, la dependența de terți pentru lucrări relativ simple, la creșterea costurilor de mentenanță și la prelungirea timpului de indisponibilizare a unor zone din infrastructura de tramvai.

Din punct de vedere tehnic, dotarea cu un aparat de sudură adecvat permite executarea rapidă a intervențiilor la fața locului sau în atelier, cu control mai bun asupra calității lucrării și cu reducerea timpilor de așteptare. Totodată, aparatele moderne de sudură oferă stabilitate mai bună a arcului electric, reglaje precise, protecții la suprasarcină și posibilitatea adaptării la diferite tipuri de materiale și grosimi, ceea ce contribuie la creșterea siguranței și calității lucrărilor executate.

Prin urmare, achiziția este justificată prin necesitatea asigurării capacității proprii de reparație și intervenție tehnică, reducerea dependenței de prestatori externi și menținerea în stare corespunzătoare a elementelor metalice aferente exploatării tramvaielor.

Valoarea estimată a achiziției este de 6.000 lei fără TVA.

Sef Secție Tramvai,
Buzila Marius



NOTA DE FUNDAMENTARE

Compresorul de 10 bari este necesar pentru alimentarea cu aer comprimat a sculelor pneumatice, pentru operațiuni de curățare tehnică, suflare, verificare, degajare a impurităților și desfășurarea unor lucrări specifice de mentenanță în cadrul Secției Tramvai.

În activitatea de întreținere a infrastructurii și echipamentelor aferente tramvaiului, aerul comprimat este utilizat în mod curent pentru curățarea zonelor greu accesibile, îndepărtarea prafului, nisipului, piliturii, resturilor metalice sau altor depuneri care pot afecta funcționarea pieselor mecanice și electrice. De asemenea, compresorul poate deservi scule pneumatice utilizate la lucrări de demontare, montare, strângere, ajustare sau întreținere.

Presiunea de 10 bari este adecvată pentru o gamă largă de aplicații tehnice, oferind o rezervă suficientă pentru exploatarea sculelor și dispozitivelor care necesită presiune constantă. În lipsa unui compresor corespunzător, lucrările se execută mai greu, cu mijloace improvizate sau manuale, ceea ce crește timpul de intervenție și reduce eficiența personalului tehnic.

Compresorul contribuie și la menținerea curățeniei tehnice în zonele de lucru, aspect important mai ales în cazul aparatelor de verificare, tablourilor, instalațiilor electrice, mecanismelor de acționare și elementelor mobile ale infrastructurii de tramvai. Depunerile de praf, umiditate, nisip sau particule metalice pot accelera uzura și pot genera funcționări necorespunzătoare, motiv pentru care curățarea periodică cu aer comprimat este o activitate necesară de mentenanță preventivă.

Achiziția compresorului este justificată prin creșterea eficienței lucrărilor de întreținere, reducerea efortului manual, asigurarea condițiilor tehnice pentru utilizarea sculelor pneumatice și îmbunătățirea capacității de intervenție a Secției Tramvai.

Valoarea estimată a achiziției este de 20.000 lei fără TVA.

Sef Sectie Tramvai,
Buzila Marius



R.A.T SRL CRAIOVA
SERVICIUL OII

NOTA DE FUNDAMENTARE,

MODERNIZARE STATIE SPALARE AUTOBUZE SECTIA TRANSPORT AUTO

Parcul auto al Sectiei 1. Transport Auto din cadrul R.A.T. SRL Craiova, are in componenta un numar de 162 autobuze si microbuze active. Tinand cont ca una dintre conditiile de efectuare a unui transport public local la un nivel acceptabil este necesara curatenia/igienizarea mijloacelor de transport ce trebuie efectuata zilnic (in fiecare zi). Astfel igienizarea / spalarea autobuzelor facand o medie, se realizeaza cu un numar 300 de cicluri de spalare al autobuzelor.

Statia de spalare din cadrul Sectiei 1, are o vechime de peste 50 ani, echipamentele si utilajele din dotare sunt uzate si prezinta frecvent diferite defectiunii, fiind in imposibilitatea de a achizitiona piese si/s-au echipamente pentru a fi inlocuite. Totodata statia de spalat autobuze functioneaza intr-o cladire construita din anul 1968, prezentand o uzura fizica si morala si necesita rabilitarea si modernizarea pentru desfasurarea activitatii de spalare a vehiculelor destinate transportului public local.

Pentru a se efectua o igienizarea/spalare a mijloacelor de transport din cadrul Regiei, si o crestere a calitatii transportului public este impetuos necesara astfel de investitie.

Din studiile efectuate pe piata, necesitatea investitiei a statiei de spalat autobuze, atrage o multime de avantaje, v-a economisii cantitatea de apa consumata ce se foloseste, precum si indeplinirea conditiilor de mediu pentru colectarea apei folosita, fiind necesara si modernizare statiei de decantare si epurare aferenta statiei de spalare/igienizare.

Avand in vedere conditiile existente la momentul actual, si cererile din domeniul protectiei mediului, a rezultat ca pentru modernizarea statiei de spalare din Sectia 1, Transport Auto din cadrul R.A.T. SRL Craiova, cladirea si echipamentele de spalare cat si colectarea a apei, ar fi necesar a investitiei de o suma 790.000 mii.

Sef Serviciu Organizare Intretinere si Igienizare
Ing. Megulete Constantin



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achiziționarea unui macaz pentru Secția Tramvai este justificată de necesitatea asigurării funcționalității și siguranței infrastructurii de cale, macazurile reprezentând elemente critice în exploatarea rețelei de tramvai.

Macazurile sunt componente supuse unor solicitări mecanice intense, generate de trecerea repetată a materialului rulant, de sarcinile dinamice, vibrații, uzură, condiții meteorologice, impurități și solicitări specifice exploatarei urbane. Orice defecțiune sau uzură accentuată a unui macaz poate afecta direct siguranța circulației tramvaielor, poate produce restricții de viteză, blocaje, devieri necorespunzătoare sau întreruperi ale circulației.

Existența unui macaz disponibil pentru înlocuire sau intervenție permite reducerea timpilor de remediere în cazul apariției unor defecțiuni majore. În lipsa unei astfel de dotări, remedierea poate depinde de termene de aprovizionare, producție sau livrare, ceea ce poate prelungi perioadele de indisponibilitate a infrastructurii și poate afecta programul de transport public.

Din punct de vedere tehnic, macazul trebuie privit ca un element de infrastructură esențial, nu ca o simplă piesă de schimb. Acesta influențează direct continuitatea traseelor, posibilitatea de manevră, accesul în depou, exploatarea liniilor alternative și organizarea circulației. În cazul infrastructurii de tramvai, capacitatea de a interveni rapid asupra macazurilor este esențială pentru evitarea blocării unor trasee întregi.

Achiziția este necesară pentru asigurarea rezervei tehnice minime, pentru înlocuirea elementelor uzate sau defecte și pentru menținerea în condiții de siguranță a circulației tramvaielor. Prin această investiție se reduce riscul apariției unor avarii cu impact major asupra serviciului public de transport și se îmbunătățește capacitatea de intervenție a secției.

Valoarea estimată a achiziției este de 120.000 lei fără TVA.

Sef Secție Tramvai,
Buzila Marius



NOTA DE FUNDAMENTARE

Modernizare stație ITP

Modernizarea stației ITP este necesară pentru asigurarea desfășurării activității de inspecție tehnică periodică în condiții tehnice, funcționale și de siguranță corespunzătoare. Stația ITP are un rol esențial în verificarea stării tehnice a vehiculelor și în prevenirea exploatării unor mijloace de transport neconforme.

Necesitatea rezultă din importanța acestei activități pentru siguranța circulației și pentru menținerea flotei în parametri de exploatare. O stație învechită sau insuficient modernizată poate limita capacitatea de verificare, poate prelungi timpii de lucru și poate genera dificultăți în respectarea standardelor tehnice aplicabile.

Investiția este oportună deoarece consolidează capacitatea internă de control tehnic și susține exploatarea în condiții de siguranță a vehiculelor.

Valoarea estimată (fara TVA), pentru aceasta investiție, bazată pe o analiză a pieței este de 80.000 lei iar finanțarea va fi din surse proprii.

Serviciul Tehnic si ITP,

Popa Dorel



Intocmit,

Calin Mihaela



NOTA DE FUNDAMENTARE

Macaraua mobilă este necesară pentru manipularea, ridicarea, poziționarea și montarea elementelor grele utilizate în activitatea de întreținere și reparație a infrastructurii de tramvai, precum tronsoane metalice, componente de tramvai, elemente de cale, echipamente auxiliare, piese voluminoase sau dispozitive grele.

Activitatea Secției Tramvai presupune intervenții asupra unor componente cu greutate semnificativă, care nu pot fi manipulate în siguranță exclusiv prin forță manuală. Utilizarea necorespunzătoare a personalului pentru ridicarea și poziționarea unor piese grele crește riscul de accidentare, deteriorare a echipamentelor, montaj incorect și prelungire a duratei lucrărilor.

Prin dotarea cu macara mobilă se asigură creșterea siguranței muncii, reducerea efortului fizic, îmbunătățirea preciziei la montaj și scurtarea timpilor de intervenție. Mobilitatea utilajului permite utilizarea acestuia în mai multe puncte de lucru, atât în incinta secției, cât și, după caz, în zonele în care se execută lucrări de intervenție.

Din punct de vedere tehnic, macaraua mobilă este justificată mai ales în corelare cu celelalte dotări propuse, cum ar fi achiziția de macaz, mașină de burat sau instalație de sudură cale rulare. Aceste echipamente și lucrări implică manipularea unor piese și subansambluri grele, iar lipsa unui mijloc adecvat de ridicare reduce eficiența intervenției și poate pune în pericol personalul.

Achiziția macaralei mobile contribuie la desfășurarea lucrărilor în condiții controlate, la respectarea cerințelor de securitate și sănătate în muncă și la creșterea autonomiei tehnice a Secției Tramvai, mai ales în contextual demărării procesului de modernizare a depoului, situație în care podurile rulante existente neputând fi utilizate o perioadă îndelungată.

Valoarea estimată a achiziției este de 75.000 lei fără TVA.

Sef Sectie Tramvai,
Buzila Marius





Str.Calea Severinului Nr 103, 200769, Craiova, Dolj
Tel: (40)251.506.076 Fax: (40)251.506.077
e-mail: ratcraiovaoffice@yahoo.com



ISO 9001 - Certificat nr. 824C
ISO 14001 - Certificat nr. 423M

APROBAT,
ADMINISTRATOR
TANASESCU MARCEL

VIZAT,
DIRECTOR ECONOMIC
GRADINARU DANIELA-ALINA

NOTA DE FUNDAMENTARE,

CENTRALA TERMICA MURALA PAVILION ADMINISTRATIV SECTIA TRANSPORT AUTO

In activitatea desfasurata in cadrul SC R.A.T. SRL Craiova, respectiv Pavilion Administrativ si Dispecerat, Atelier Exploatare, pentru a asigurarea de bune conditii de lucru pentru perioada sezon rece, al personalului care isi desfasoara activitateta, deoarece este necesara achizitionarea uni nou sistem/echipament de incalzire nou, pentru inlocuirea celui existent.

Sistemul/echipamentul respectiv „Centrala termica murala”, existenta prezentand o uzura fizica si morala cu o vechime de peste 25 ani si nu mai prezinta o garantie din punct de vedere tehnic al functionalitatii pentru asiguarea incalzirea pavilion administrativ, respectiv prescriptiilor tehnice [PT] , conform prevederilor Legii 64/2008, din cloectia ISCIR.

In ultima perioada s-au facut nenumarate interventii si/s-au reparatii, fiind in imposibilitatea de a achizitiona piese pentru a fi inlocuite, de aceea este necesara o astfel de investitie si pentru indeplinirea conditiilor de munca din cadrul Regiei.

Avand in vedere celor mentionate mai sus, pentru asigurarea conditiilor de munca pentru perioada sezonului rece si numai, este necesara achizitionarea unui sistem/echipament Centrala Termica murala prin condesatie pentru investitii si a dotarilor implementate ce sunt propuse aflandu-se pe lista de investitii pentru anul 2026 pozitia nr.19.

Pentru realizarea investitiei estimam costul total al achizitiei de 25.000 lei.

Sef Serviciu Organizare Intretinere si Igienizare
Ing. Megulete Constantin

NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie autocar

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

Starea actuală: In prezent, autocarul detinut prezinta uzuri pronunțate, consum ridicat, costuri mari de reparații și indisponibilitatea acestuia pentru deplasări necesare

Necesitatea: Asigurarea transportului în condiții de siguranță, confort și eficiență energetică.

Oportunitatea: Transportul in siguranta si confort al beneficiarilor

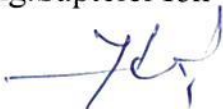
II. Obiectivul achizitiei

Achizitia Autocar

III. Valoarea estimata si sursa de finantare

Estimarea valorii bazată pe o analiză a pieței 800.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie paratraznet Dimitrie Gerota

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

Starea actuală: In prezent, in cadrul autobazei situata pe strada Dimitrie Gerota sunt montate un numar de 22 de statii incarcare pentru autobuzele electrice. In acest moment perimetrul mentionat nu are protectie la descarcarile electrice atmosferice asigurata prin montarea unui paratraznet

Necesitatea: Asigurarea protectiei la descarcarile electrice atmosferice

Oportunitatea: Asigurarea protectie la descarcarile electrice atmosferice

II. Obiectivul achizitiei

Achizitia: paratraznet

III. Valoarea estimata si sursa de finantare

Estimarea valorii, bazată pe o analiză a pieței 15.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petru Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie gard imprejmuire latura vest autobaza si poarta acces str. Maria Zaharia

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

Starea actuală: In prezent actuala imprejmuire este degradata (prezinta placi sparte) si totodata nu asigura o latime corespunzatoare a strazii Maria Zaharia

Necesitatea: Asigurarea unei imprejmui si zone de acces in autobaza corespunzatoare precum si asigurarea unei latimi corespunzatoare a strazii Maria Zaharia

Oportunitatea: Aducerea la o latime corespunzatoare a Strazii Maria Zaharia si asigurarea unui perimetru sigur

II. Obiectivul achizitiei

Achizitia: gard imprejmuire latura vest autobaza si poarta acces str.
Maria Zaharia – 300ml

III. Valoarea estimata si sursa de finantare

Estimarea valorii, bazată pe o analiză a pieței 100.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie Kit tester incarcare baterie, egalizare celule si etanseitate baterie

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

Starea actuală: In timpul functionarii autobuzelor electrice, din cauza ciclurilor repetate de incarcare/descarcare al acumulatorilor din dotarea acestora, apar dezechilibre de tensiune intre celulele aceluiasi acumulator. Pentru evitarea descarcarii rapide a acumulatorilor si prelungirea duratei de viata a acestora este necesara aducerea tuturor celulelor la acelasi potential

Necesitatea: Aducerea la acelasi potential a celulelor unui acumulator

Oportunitatea: Prelungirea duratei de viata/exploatare a acumulatorilor

II. Obiectivul achizitiei

Achizitia: **Kit tester incarcare baterie, egalizare celule si etanseitate baterie**

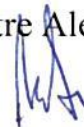
III. Valoarea estimata si sursa de finantare

Estimarea valorii, bazată pe o analiză a pieței 40.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Poziția privind achiziția de SDV-uri este necesară pentru completarea și actualizarea bazei materiale utilizate de personalul tehnic la lucrări de întreținere, verificare, reglaj, demontare, montare, măsurare și intervenție asupra infrastructurii și instalațiilor specifice Secției Tramvai.

Prin SDV se înțeleg scule, dispozitive și verificatoare necesare activității curente, inclusiv scule de mână, truse tehnice, dispozitive de măsurare, aparate pentru verificarea rețelei electrice, aparate de control continuitate, medie și joasă tensiune, izolație, prize de pământ, precum și alte mijloace tehnice necesare pentru intervenții rapide și sigure.

Necesitatea acestor dotări rezultă din faptul că activitatea de întreținere a infrastructurii de tramvai nu poate fi realizată exclusiv cu utilaje mari sau echipamente specializate. În practică, majoritatea intervențiilor presupun utilizarea unor scule și dispozitive auxiliare, fără de care lucrările de reglaj, verificare, demontare sau remediere nu pot fi executate corespunzător.

Aparatele de verificare a rețelei electrice și a instalațiilor aferente sunt deosebit de importante, având în vedere specificul transportului electric pe sine. Acestea permit identificarea rapidă a unor defecte, verificarea prezenței sau absenței tensiunii, controlul continuității circuitelor, verificarea izolației și reducerea riscului de intervenție în condiții nesigure. Lipsa unor aparate de măsură corespunzătoare poate conduce la diagnosticări incorecte și incomplete, intervenții întârziate sau riscuri pentru personal.

Sculele de mână și dispozitivele auxiliare au, de asemenea, rol esențial în intervențiile operative. Uzura, pierderea, deteriorarea sau insuficiența acestora determină întâzieri, improvizații și scăderea calității lucrărilor. În domeniul tehnic, utilizarea unor scule adecvate nu reprezintă doar o chestiune de eficiență, ci și una de siguranță și calitate a execuției.

Achiziția SDV-urilor este justificată prin necesitatea asigurării dotării minime și permanente a echipelor de intervenție, creșterea vitezei de reacție, reducerea dependenței de terți, eliminarea improvizațiilor și îmbunătățirea calității lucrărilor executate.

Valoarea estimată a achiziției este de 20.000 lei fără TVA.

Sef Secție Tramvai,
Buzila Marius



NOTA DE FUNDAMENTARE

Mașina de burat este necesară pentru lucrările de întreținere și corectare a căii de rulare, având rol în compactarea, stabilizarea și aducerea la parametri corespunzători a infrastructurii pe care circulă tramvaiele.

Calea de rulare a tramvaielor este supusă în mod constant solicitărilor dinamice produse de trecerea vehiculelor, vibrațiilor, tasărilor, uzurii și variațiilor de temperatură. În timp, aceste solicitări pot genera denivelări, pierderi de stabilitate, tasări locale sau abateri de geometrie, care afectează confortul, siguranța circulației și durata de viață a componentelor infrastructurii și materialului rulant.

Mașina de burat permite intervenții tehnice mai rapide și mai eficiente asupra zonelor care necesită refacerea compactării și stabilității. Utilizarea acesteia contribuie la reducerea vibrațiilor, la îmbunătățirea contactului roată-șină, la reducerea uzurii premature și la menținerea unei exploatare mai sigure.

În lipsa unui astfel de echipament, lucrările se realizează mai greu, cu eficiență redusă, prin metode manuale sau prin apelarea la servicii externe. Acest lucru poate conduce la costuri suplimentare, întâzieri și dificultăți în efectuarea intervențiilor programate sau urgente.

Achiziția mașinii de burat este justificată prin necesitatea efectuării lucrărilor de mentenanță asupra căii de rulare cu mijloace proprii, prin creșterea calității lucrărilor și prin reducerea riscurilor asociate degradării geometriei căii, care conduce progresiv la apariția defecțiunilor costisitoare asupra sistemelor componente ale tramvaielor moderne.

Valoarea estimată a achiziției este de 30.000 lei fără TVA.

Sef Sectie Tramvai,
Buzila Marius



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achiziționarea containerelor modulare este necesară pentru asigurarea continuității activităților tehnice, operative și de depozitare ale Secției Tramvai pe perioada desfășurării lucrărilor de reabilitare/modernizare a depoului de tramvaie.

Pe durata execuției lucrărilor de reabilitare, anumite spații existente din depou, utilizate în prezent ca ateliere, puncte de lucru, spații tehnice sau zone de depozitare, pot deveni temporar indisponibile, fie ca urmare a eliberării amplasamentului, fie ca urmare a intervențiilor constructive, instalațiilor, refacerii pardoselilor, reconfigurării fluxurilor tehnologice ori restricționării accesului în anumite zone. În aceste condiții, este necesară asigurarea unor spații provizorii, funcționale și sigure, care să permită relocarea temporară a activităților indispensabile pentru exploatarea și întreținerea tramvaielor.

Containerele modulare propuse vor putea fi utilizate pentru organizarea temporară a unor ateliere de lucru, spații pentru scule, dispozitive și verificatoare, depozitarea pieselor de schimb, materialelor, echipamentelor, consumabilelor tehnice, documentațiilor de lucru și altor bunuri necesare intervențiilor curente. De asemenea, acestea pot fi folosite pentru separarea materialelor pe categorii, protejarea echipamentelor împotriva intemperiilor, păstrarea în condiții corespunzătoare a unor componente sensibile și menținerea unui flux de lucru ordonat pe perioada șantierului.

Necesitatea acestor containere rezultă din faptul că activitatea Secției Tramvai nu poate fi întreruptă pe durata reabilitării depoului.

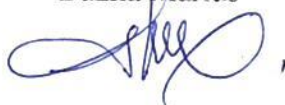
Din punct de vedere tehnic și organizatoric, containerele modulare reprezintă o soluție eficientă, flexibilă și rapidă pentru relocarea temporară a activităților afectate de lucrările de reabilitare. Acestea pot fi amplasate în funcție de necesitățile șantierului, pot fi mutate sau reorganizate pe parcursul lucrărilor și pot asigura un spațiu protejat, delimitat și controlat pentru desfășurarea activităților esențiale.

Achiziția este justificată și prin necesitatea protejării dotărilor existente și a materialelor aflate în gestiunea secției. Pe perioada lucrărilor, riscul de deteriorare, pierdere, contaminare, expunere la umezeală sau depozitare necorespunzătoare este mai ridicat. Dotarea are caracter temporar în raport cu lucrările de reabilitare, dar utilitatea containerelor se menține și ulterior, acestea putând fi folosite pentru depozitare, organizare de puncte de lucru, arhivare tehnică, păstrare materiale sau alte necesități logistice ale societății.

În concluzie, achiziționarea containerelor modulare este necesară pentru relocarea temporară a atelierelor și spațiilor de depozitare afectate de reabilitarea depoului de tramvaie, pentru menținerea continuității activității Secției Tramvai, pentru protejarea bunurilor și materialelor tehnice și pentru organizarea eficientă a fluxurilor de lucru pe perioada execuției lucrărilor. Investiția este oportună și justificată, având rol de sprijin logistic direct pentru realizarea lucrărilor de reabilitare fără blocarea activităților curente de exploatare și mentenanță.

Valoarea estimate pentru achiziția a 5 containere este de 88.000 lei fără TVA.

Sef Sectie Tramvai,
Buzila Marius



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie Diagnoza Texa IDC6

I. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

1. **Starea actuală:** In prezent echipamentele si programele de diagnoza utilizate sunt depasite tehnic, constatandu-se limitari in ceea ce priveste performanta acestora
2. **Necesitatea:** Nevoia de a asigura o diagnosticare cat mai exacta a autobuzelor si stergerea erorilor aparute
3. **Oportunitatea:** Asigurarea unei diagnosticari precise pentru reducerea timpului de imobilizare al autobuzului

II. Obiectivul achizitiei

1. Achizitia Diagnoza Texa IDC6

III. Valoarea estimata si sursa de finantare

1. Estimarea valorii totale, bazată pe o analiză a pieței 24.000 lei, sursa de finanțare surse proprii

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru



NOTA DE FUNDAMENTARE

Instalația de sudură pentru calea de rulare este necesară pentru efectuarea lucrărilor specializate de îmbinare, reparare și refacere a elementelor metalice ale infrastructurii de tramvai, în special acolo unde sunt necesare intervenții asupra șinelor, îmbinărilor, rosturilor, zonelor uzate sau elementelor de cale supuse solicitărilor repetate.

Calea de rulare este una dintre cele mai importante componente ale sistemului de transport cu tramvaiul, iar starea acesteia influențează direct siguranța circulației, nivelul de zgomot, vibrațiile, confortul călătorilor și uzura materialului rulant. Defectele de la nivelul șinei sau al îmbinărilor pot genera șocuri dinamice, uzură accelerată, disconfort, restricții de viteză și, în cazuri grave, riscuri pentru exploatare.

O instalație dedicată sudurii căii de rulare permite realizarea unor intervenții specializate, cu parametri tehnici adecvați, în condiții de calitate și siguranță. Aceasta este superioară utilizării unor soluții generale sau improvizate, deoarece lucrările la calea de rulare necesită echipamente capabile să asigure rezistență mecanică, continuitate și comportare corespunzătoare în exploatare.

Achiziția este justificată și prin faptul că intervențiile asupra căii de rulare trebuie realizate rapid, pentru a limita perioadele de întrerupere sau restricționare a circulației. Deținerea unei instalații proprii reduce dependența de operatori externi, permite programarea mai flexibilă a lucrărilor și asigură un control mai bun asupra calității execuției.

Instalația de sudură cale rulare este o dotare cu rol strategic pentru mentenanța infrastructurii de tramvai, contribuind la prelungirea duratei de viață a căii, reducerea costurilor de întreținere pe termen lung și creșterea siguranței exploatarei.

Valoarea estimată a achiziției este de 150.000 lei fără TVA

Sef Sectie Tramvai,
Buzila Marius



NOTA DE FUNDAMENTARE

Achizitie diagnoza Webasto si Eberspacher

1. Necesitatea si oportunitatea achizitiei

R.A.T. Craiova detine in prezent un numar de 28 autobuze Solaris Urbino 12 si 38 autobuze BMC M32 SLF Pro City echipate cu sisteme de încălzire auxiliară (staționară) de tip Webasto și Eberspacher. Diagnosticarea corectă și rapidă a defecțiunilor a devenit o etapă critică în activitatea departamentului tehnic/service.

Defecțiunile la aceste sisteme (ex: probleme la camera de ardere, bujii incandescente, pompe de recirculare sau senzori) necesită o intervenție specializată. Lipsa unui echipament de diagnoză dedicat face imposibilă citirea parametrilor în timp real, testarea componentelor și ștergerea erorilor stocate în unitatea de control (ECU), generând timpi morți mari și costuri crescute cu externalizarea acestor servicii.

2. Oportunitatea achiziției

Achiziționarea unui kit/interfață universală de diagnoză, compatibilă atât cu sistemele Webasto, cât și cu Eberspacher. Echipamentul trebuie să includă:

- Interfața hardware (cablu de conectare USB/OBD).
- Software-ul de testare și diagnoză actualizat (ex: Webasto Thermo Test și Eberspacher EDiabas / EasyStart).
- Cablu de alimentare 12V/24V pentru testarea pe banc a modulelor demontate de pe autovehicul.

3. Estimarea costurilor

Estimarea valorii, bazată pe o analiză a pieței 12.000 lei, sursa de finanțare surse proprii.

Sef Sectie
Ing.Saptelei Ion



Sef At. Rep.
Ing. Petre Alexandru





Str.Calea Severinului Nr 103, 200769, Craiova, Dolj
Tel: (40)251.506.076 Fax: (40)251.506.077
e-mail: ratcraiovaoffice@yahoo.com



ISO 9001 - Certificat nr. 824C
ISO 14001 - Certificat nr. 423M

**NOTĂ DE FUNDAMENTARE A
BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
PENTRU ANUL 2026
PROIECT**

**1. INFORMAȚII GENERALE CU PRIVIRE LA SOCIETATE. CADRUL
LEGAL DE FUNDAMENTARE A BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI**

RAT SRL CRAIOVA a fost infiintata prin Hotararea Consiliului Local a Municipiului Craiova nr. 5/08.01.2016, privind reorganizarea, prin transformare, a Regiei Autonome de Transport Craiova, in societate comerciala cu raspundere limitata, cu Asociat Unic, Municipiul Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, avand domeniul principal de activitate transportul urban, suburban si metropolitan de calatori.

RAT SRL CRAIOVA este unicul operator de transport public de persoane din zona metropolitana, a carui activitate de exploatare este sustinută legal de Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciului de Transport Public Local de Persoane nr. 900/15.10.2024 inregistrat la RAT SRL sub nr. 17277/15.10.2024 incheiat intre ASOCIATIA METROPOLITANA DE TRANSPORT PUBLIC CRAIOVA, in calitate de delegatar si operatorul de transport RAT SRL, in calitate de delegat, pe o perioada de 10 ani. Delegarea si gestionarea Serviciului de Transport Public Local de Persoane cu autobuze si tramvaie, efectuat prin curse regulate in unitatile administrativ-teritoriale membre ale Asociatiei s-a aprobat prin hotararea AGA nr. 21/11.10.2024.

Activitatea societății este reglementată, în principal, de următoarele prevederi legale:

- ✓ Legea nr. 31/1990 privind societățile cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

- ✓ Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Legea nr.10/10.02.2025 a bugetului asigurarilor sociale de stat pe anul 2026 ;
- ✓ Legea nr. 9/10.02.2025 a bugetului de stat pentru anul 2026;
- ✓ O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritară;
- ✓ O.M.F.P nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- ✓ Contractul colectiv de munca în vigoare al societatii („CCM”);
- ✓ HG 1506/27.11.2024 privind stabilirea salariului minim brut pe tara garantat in plata ;
- ✓ Legea 448/2006 privind protectia si promovarea drepturilor persoanelor cu handicap ;
- ✓ Legea 165/2018 privind acordarea biletelor de valoare ;
- ✓ OUG 115/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice, pentru consolidare fiscală, combaterea evaziunii fiscale, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene ;
- ✓ OUG 89/2025 privind pachetul de măsuri fiscal-bugetare care a modificat Codul Fiscal.

2. PREMISE AVUTE ÎN VEDEREA DIMENSIONĂRII INDICATORILOR DIN BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI AL RAT SRL PENTRU ANUL 2026

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al RAT SRL reflectă revizuirea disciplinei financiare adoptate de management în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.

Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 asigura desfasurarea activitatii economico-financiare in conditii de prudenta si eficienta, indeplineste functiile de previziune, de control si asigurarea echilibrului financiar.

Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 a fost conceput ca un element de legatura între bugetul de venituri si cheltuieli realizat la 31 decembrie 2025 si bugetul previzionat pentru anii 2027 si 2028, respectand structura si conceptul unui buget multianual.

2.1 CONTRACTUL DE DELEGARE A GESTIUNII SERVICIULUI DE TRANSPORT PUBLIC LOCAL DE PERSOANE IN MUNICIPIUL CRAIOVA, PROGRAMUL DE TRANSPORT AFERENT ANULUI 2026

Dimensionarea indicatorilor Bugetului de Venituri și Cheltuieli al RAT SRL pentru anul 2026, a fost condiționată de prevederile și obligațiile stabilite prin Contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport public local de persoane nr. 900/15.10.2024 și Programul de Transport aferent acestuia pentru anul 2026.

Astfel, cuantumul veniturilor/cheltuielilor previzionate pentru anul 2026 la nivelul societății au fost stabilite în funcție de beneficiile economice viitoare aferente derulării contractului sus-menționat, ce reprezintă principala sursă generatoare de venituri a RAT SRL, în baza celor **7.600.867** km comerciali propuși a se realiza atât cu autobuzele cât și cu tramvaiele, din care cu autobuze un număr de 6.772.792 km și cu tramvaiele un număr de 828.075 km majorat cu **94.423** km față de programul de transport în baza căruia a fost realizat BVC la nivelul anului 2025 întrucât în anul 2025 au avut loc modificări ale programului de transport în sensul introducerii unor noi trasee (traseu 8, traseu 12) sau a modificării traseelor existente (traseu metropolitan Carcea și Isalnita) precum și modificarea frecvențelor.

Costurile serviciului de transport public local sunt echilibrate pe baza veniturilor generate de prestarea acestui serviciu (diferențe de tarif și compensație), iar cheltuielile activităților neasociate serviciului de transport sunt prevăzute a fi acoperite de veniturile realizate.

2.2 SITUAȚIA ECONOMIC-FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII PRELIMINATĂ LA NIVELUL ANULUI 2026

Creșterea generalizată a prețurilor a continuat și pe parcursul anului 2026 și s-a observat nu doar în România, ci în majoritatea țărilor din Uniunea Europeană. Indicele inflației a ajuns la recorduri pentru ultimele câteva zeci de ani. Managementul societății a gestionat, în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate, permanent, prudent și corect resursele alocate în vederea prioritizării datoriilor (către stat, furnizori de exploatare, alți terți). Pentru încadrarea în valorile bugetate aferente anului 2025 managementul a continuat să aplice măsuri, urmărind eficiența și eficacitatea, cum ar fi: dimensionarea corectă a numărului de conducători de vehicule și repartizarea acestora pe vehicule, ture, linii, astfel încât să se asigure realizarea integrală a programului de circulație al unității și implicit diminuarea orelor de consecutivitate.

3. DETALIEREA VENITURILOR ȘI CHELTUIELILOR CUPRINSE ÎN BVC 2026

Pentru anul 2026, la fundamentarea veniturilor s-au avut în vedere indicatorii de eficiența ai activității desfășurate astfel încât volumul acestora să determine o activitate de transport cu profit.

Astfel se urmărește dezvoltarea sistemului de vânzare a titlurilor de călătorie, precum și a cardurilor pentru abonamente cu încărcare periodică atât prin tonetele RAT SRL cu personalul unității cât și a automatelor de bilete. De asemenea se urmărește atragerea de noi agenți economici, vânzarea titlurilor de călătorie online

prin programul de e-tiketing existent cu ajutorul aplicatiei mobile, precum si prin achizitionarea de titluri de calatorie direct din mijlocul de transport in urma dotarii acestora cu POS.

Se are in vedere si atragerea de clienti noi pentru activitatea de transport (curse speciale si curse ocazionale) si pentru celelalte activitati auxiliare (ridicari auto, publicitate, chirii spatii si activitatea de inspectii tehnice periodice), precum si respectarea obiectivelor stabilite prin contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport public local de persoane, cu autobuze si tramvaie, efectuat prin curse regulate in Municipiul Craiova.

Cap.I. „VENITURI TOTALE” (rd.1 din anexa nr.2), prognozate la nivelul de 117.320 mii lei, compuse din:

A. Venituri totale din exploatare (rd.2), în sumă de 117.320 mii lei, structurate astfel:

- **Producția vândută (rd.3)**, care reprezintă veniturile din servicii prestate respectiv încasări din titluri de călătorie, din redevente si chirii precum si alte venituri - previzionate la nivelul a **38.800** mii lei.

Veniturile sunt defalcate astfel:

- venituri din servicii prestate, în cuantum de **34.000** mii lei, distribuite astfel:

- ✓ veniturile preconizate a fi obținute din vânzarea titlurilor de călătorie, în sumă de **28.710** mii lei sunt constituite din suma estimată referitoare la volumul vânzărilor din anul 2025, în contextul creșterii numărului de tichete de calatorie vandute in ca urmare a extinderii serviciului de transport public in zona metropolitana.

- ✓ venituri din bilete suprataxa in suma de **90** mii lei;

- ✓ venituri din activitatea de curse speciale in suma de **5.200** mii lei;

- venituri din chirii în sumă de **300** mii lei;

- alte venituri în sumă de **4.500** mii lei din activități diverse, respectiv ITP terti, ridicari auto, tractari auto, publicitate, deseurilor rezultate in urma casarilor de mijloace fixe si altele.

- **Venituri din vânzarea mărfurilor (rd.8)** în sumă de 0 mii lei;

- **Venituri din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (rd.9) –78.000 mii lei;**

- **diferențele de tarif** reprezintă suma estimată pentru gratuitățile și reducerile acordate la transportul public de persoane anumitor categorii de persoane (elevi, pensionari, studenti, revolutionari), respectiv suma de **44.400** mii lei;

venituri din gratuitatile si reducerile de tarif acordate anumitor categorii de persoane conform legilor speciale (Legea 118/1990, Ordonanta 105/1999, Legea 448/2006, HG 1364/2006);

- **compensația pentru efectuarea obligatiilor de transport public** reprezintă suma necesară pentru acoperirea diferenței între costurile și veniturile operatorului de transport public de persoane în anul 2026 plus profitul rezonabil, acordată conform prevederilor contractuale, respectiv **33.600** mii lei ;

- **Venituri din producția de imobilizări (rd.12)** în sumă de 0 mii lei;
Venituri aferente costului producției în curs de execuție (rd.13) – nu

este cazul;

- **Alte venituri din exploatare (rd.14)**, în sumă de **520** mii lei constituite din:
 - f1) venituri din amenzi și penalități (rd.15) – **20** mii lei
 - f2) venituri din vânzarea activelor și alte operații de capital (rd.16) –0 mii lei;
 - f3) venituri din subvenții pentru investiții (rd.19), - nu este cazul;
 - f4) venituri din valorificarea certificatelor CO2 (rd.20)- nu este cazul;
 - f5) alte venituri (rd.21), în sumă de **500** mii lei, reprezentând contravaloarea avariilor, debitelor din tamponări- sume incasate de la societatile de asigurare;

B Venituri financiare (rd.22) în sumă de 0 mii lei

Cap. II. CHELTUIELI TOTALE (rd.28) în sumă de 112.316 mii lei structurate astfel:

1. **Cheltuielile de exploatare (rd.29)**, în sumă de **112.211** mii lei compuse din următoarele elemente:

A. Cheltuieli cu bunuri si servicii (rd.30) în sumă de **31.365** mii lei structurate astfel:

A1. Cheltuieli privind stocurile (rd.31) în sumă de **27.850** mii lei, reprezentând cheltuieli cu materiale consumabile, piese de schimb, combustibili, obiecte de inventar, energie electrică, termica si apa.

Fundamentarea cheltuielilor privind stocurile s-a determinat având în vedere parte din achizițiile estimate si prevăzute în Programul Anual al Achizițiilor Publice Sectoriale aprobat pentru anul 2026, valoarea acordurilor de principiu deja încheiate cu derulare în anul curent, volumul activității propus pentru anul în curs, cu limitările dictate de situația economico-financiară.

Pentru efectuarea reparatiilor planificate sau accidentale din cadrul sectiei 1 pentru toate tipurile de autobuze mai vechi de 12 ani : Prestij, Iveco, BMC, Mercedes,

MAN NL si SL, MAN Lion City , precum si pentru cele mai noi : Solaris si BMC SLF , s-a luat in calcul ca ar fi necesara suma de 3.883 mii lei pentru cheltuieli cu piesele de schimb. Aceasta suma necesara are drept principale cauze : evolutia de crestere a preturilor , necesitatea inlocuirii pieselor, acumulatorilor, evidenta efectuării reviziilor tehnice si reviziilor sezoniere, iesirea din garantie a autobuzelor noi marca Solaris si BMC SLF, necesarul de piese si materiale anual discutat in functie de istoricul reparatiilor .

Cresterea cheltuielilor cu piesele de schimb aferente parcului auto aflat in exploatare se datoreaza vechimii si uzurii autobuzelor din dotare, dar si iesirii din garantie a autobuzelor noi.

Estimarea necesarului de anvelope pentru anul 2026 este de 372 bucati, calculat la o valoare medie de 1.394 lei/buc. Astfel, costul total anual pentru anvelope este de 522 mii lei.

Pentru motorina, in luna martie s-a incheiat contractul de furnizare pentru anul 2026, fiind estimat un consum cantitativ de **1.479.290** litri de motorina necesari pentru desfasurarea transportului in comun in municipiul Craiova si zona metropolitana si a activitatilor conexe, cum ar fi aprovizionare, curse speciale, activitatea de ridicari auto, interventii pe reseaua de transport. A fost luat in calcul o valoare medie lunara de 1.128 mii lei, rezultand o valoare totala pentru anul 2026 de 13.536 mii lei.

Pentru AdBlue, s-a luat in considerare o medie de consum lunar de 8.000 litri, necesara pentru mijloacele de transport dotate cu motoare EURO VI, calculat la o valoare medie de 2,00 lei/litru. Astfel, pentru anul 2026, bugetul alocat pentru capitolul AdBlue este de 192 mii lei.

Pentru autovehiculele de interventie ce utilizeaza benzina s-a luat in calcul un consum mediu de 2.121 litri la un pret mediu de 9,00 lei/litru, rezultand o valoare anuala de 19 mii lei.

Uleiurile utilizate in programul de mentenanta al autovehiculelor si instalatiilor RAT Craiova sunt estimate la o valoare totala anuala de 359 mii lei, pentru o cantitate totala de 10850 litri ulei, motor, cutii de viteze manuale si automate, hidraulic si vaseline in cantitate de 900 kg.

In procesul de reparatie si mentenanta a parcului auto mare parte din lucrarile de reparatii se executa la terti intrucat atelierul de reparatii nu dispune de dotare tehnica superioara deoarece unele reparatii se efectueaza la un interval mare de km parcursi (reconditionat injectoare, rectificare arbori cotiti si chiuloase, reconditionat radiatoare).

Energia electrica a fost estimata cantitativ la **7000** MWh (energie electrica tractiune MT) pentru tramvai si autobuzele electrice si **900** MWh (energie electrica joasa tensiune) pentru activitatile complementare (utilaje, iluminat), costul total pentru anul 2026 fiind de **7.040** mii lei.

Utilitatile consumate, apa, gaze, energie termica sunt estimate la o valoare totala de **756** mii lei, fiind calculate cantitativ functie de istoricul anului 2025.

Astfel, necesarul propus pentru desfășurarea activității de transport public în condiții de continuitate este situat la un nivel de:

- 3.883 mii lei aferent pieselor de schimb;
- 14.601 mii lei aferent combustibililor;
- 351 mii lei aferent obiectelor de inventar;
- 8.000 mii lei aferent cheltuielilor privind energia si apa;

A2. Cheltuielile privind serviciile executate de terți (*rd.39*) în sumă de **1.473** mii lei formate din:

- cheltuieli cu întreținerea și reparațiile (*rd.40*) în sumă de 368 mii lei reprezentând reparații și lucrări necesare, dimensionată în funcție de realizările preliminate la nivelul anului precedent;
- cheltuieli privind chiriile (*rd.41*) în sumă de 105 mii lei cuprind cheltuieli privind aparatele închiriate pentru desfășurarea activității curente de transport (butelii de oxigen și acetilena, mașina pentru curățarea filtrelor de particule etc);
- cheltuieli cu prime de asigurare (*rd.44*) în sumă de 1.000 mii lei, reprezintă primele de asigurare RCA pentru autovehicule și tramvaie, asigurare răspundere pentru pagube aduse călătorilor prin accidente, asigurări RCA față de terți (ridicări auto) asigurare RCA a operatorului de transport rutier etc.;

A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (*rd.45*), în sumă de **2.042** mii lei, constituite din:

- cheltuieli cu colaboratorii (*rd.46*), în sumă de 0 mii lei;
- cheltuieli privind comisioanele și onorariul (*rd.47*), în sumă de 60 mii lei, reprezentând comisioanele acordate agenților economici pentru vânzarea titlurilor de călătorie etc
b1) cheltuieli privind consultanța juridică (*rd.48*) – 0 mii lei;
- cheltuieli de protocol, reclama și publicitate (*rd.49*) în valoare de 71 mii lei:
c1) cheltuieli de protocol (*rd.50*) în sumă de 21 mii lei;
c2) cheltuieli de reclama și publicitate (*rd.52*) – 50 mii lei;
- cheltuielile cu sponsorizarea (*rd.56*) – 40 mii lei;
- cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane (*rd.61*) – 5 mii lei;
- cheltuieli de deplasare, detașare, transfer (*rd.62*) în sumă 12 mii lei, dimensionate luând în calcul nevoia de instruire și perfecționare a angajaților cu scopul de a îmbunătăți procesul muncii, respectiv imaginea companiei, din care:
-diurna cu deplasările interne pentru participarea la congrese, conferințe, workshop-uri, în sensul dezvoltării relațiilor societății pentru perfecționarea activității de transport public de persoane – 12 mii lei;
- cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații (*rd.66*), în sumă de 420 mii lei, reprezintă contravaloare servicii poștale, telefonie fixă, transmisie date, în conformitate cu nivelul de activitate necesar, în creștere față de anul trecut datorită creșterii parcului auto și atât la autobuze cât și la tramvaie;
- cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate (*rd.67*), în sumă de 400 mii lei, reprezentând comisioane pentru servicii bancare, pentru plata prin POS a titlurilor de călătorie în mijloacele de transport, etc;

- alte cheltuieli cu serviciile executate de terți (*rd.68*) în sumă de 234 mii lei:
 - i1) cheltuieli de asigurare și pază (*rd.69*) – 100 mii lei – Politia Locala si alte firme de paza impuse de legislatia in domeniu ;
 - i2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul (*rd.70*), în sumă de 65 mii lei reprezentând licențe și servicii de întreținere hardware, servicii și mentenanță, respectiv reparații și întreținere echipamente informatice;
 - i3) cheltuielile cu pregătirea profesională (*rd.71*) în sumă de 69 mii lei se referă la servicii de pregătire profesională - cursuri de autorizare, reautorizare, specializare și perfecționare profesională pentru personalul societății, în diverse domenii-economic, tehnic, necesare pentru actualizarea cunoștințelor și menținerea la un nivel superior de pregătire profesională;
 - i4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale si necorporale (*rd.72*) – nu este cazul;
 - i5) cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale (*rd.74*) – nu este cazul;
 - i6) cheltuieli privind recrutarea si plasarea personalului de conducere (*rd.75*) - nu este cazul
 - i7) cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri (*rd.76*) – nu este cazul;
- alte cheltuieli (*rd.77*) – 800 mii lei (audit,paza,inspectii RAR,inmatriculari auto,atestare soferi,cursuri pregatire profesionala)

B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (*rd.78*), în sumă de 2.684 mii lei, cu următoarea structură:

- cheltuieli cu taxa pentru activitatea de exploatare a resurselor minerale (*rd.79*) – nu este cazul;
- cheltuieli cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale (*rd.80*) – 1.584 mii lei – cheltuielile cu redeventa platita catre autoritatea contractanta privind bunurile mobile date in concesiune si redeventa din veniturile aferente activitatii de ridicari auto conform contractelor de delegare;
- cheltuieli cu taxa de licență (*rd.81*) – nu este cazul;
- cheltuieli cu taxa de autorizare (*rd.82*) - nu este cazul;
- cheltuieli cu taxa de mediu (*rd.83*) - nu este cazul;
- cheltuieli cu alte taxe și impozite (*rd.84*) – 1.100 mii lei, cotizație ANRSC, AMPIP,rovignete, impozitele pe clădiri și terenuri și alte impozite și taxe;

C. Cheltuieli cu personalul (*rd.85*) în sumă de 74.377 mii lei, in crestere, raportat la executia bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, fapt ce nu excede prevederile OUG 89/2025 ce prevede la art. XXXVI alin. 1 urmatoarele:

1) Pentru anul 2026, operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, mențin în plată drepturile de natură salarială la data de 30 noiembrie 2025 pentru numărul de personal realizat la finele acestui an, la care se vor adăuga sumele reprezentând creșterea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2026 și a celorlalte cheltuieli de natură salarială aferente acestuia, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări, concomitent cu îndeplinirea următoarelor cerințe cumulative:

- a) să nu majoreze/să nu indexeze sau, după caz, să nu prevadă alte mecanisme de creștere salarială în cursul anului 2026 pentru drepturile reprezentând salarii aflate în plată la data de 30 noiembrie 2025;

- b) menținerea în anul 2026 a nivelului drepturilor de hrană/indemnizațiilor de hrană/tichetelor de masă/normelor de hrană și altor drepturi de natură salarială similare aflate în plată la data de 31 decembrie 2025, acordate conform prevederilor legale;

- d) menținerea în plată a nivelului premiilor, primelor, bonusurilor, bonificațiilor și a altor drepturi de natură salarială, aflate în plată în anul 2025, acordate conform prevederilor legale, cu excepția cheltuielilor sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, în cazul operatorilor economici care au înregistrate pierderi contabile din anii precedenți și planifică pierderi în anul 2026, cu condiția reducerii pierderilor realizate la data de 31 decembrie 2025 cu cel puțin 5% față de nivelul realizat la data de 31 decembrie 2025, sau menținerea în plată a nivelului premiilor, primelor, bonusurilor, bonificațiilor și a altor drepturi de natură salarială, aflate în plată în anul 2025, acordate conform prevederilor legale, în cazul operatorilor economici care nu au pierderi contabile din anii precedenți și nu planifică pierderi în anul 2026, cu excepția sumelor ce reprezintă participarea salariaților la profit și a cheltuielilor sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, după caz.

cu următoarea componență:

C0. Cheltuieli de natură salarială (rd.86) în sumă de 71.155 mii lei

C1. Cheltuieli cu salariile (rd.87), în valoare de 63.570 mii lei, formate din:

- salarii de bază (rd.88) – 62.383 mii lei;
- sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform Contractului Colectiv de Muncă) (rd.89)- 895 mii lei;
- alte bonificații (conform Contractului Colectiv de Muncă) (rd.90) – 292 mii lei

C2. Bonusuri (rd.91), în sumă de 7.585 mii lei sunt constituite din:

- cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr.227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare (rd.92), **900** mii lei, din care:
 - tichete de creșă (rd.93) – în sumă de 0 mii lei;
 - tichete cadou(rd.94) – în sumă de **502** mii lei;
- tichete de masă (rd.95)) – în sumă de **6.685** mii lei;
- vouchere de vacanță (rd.96) – nu este cazul;
- cheltuieli cu participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent (rd.97) – nu este cazul;
- alte cheltuieli conform CCM, reprezentând cheltuieli cu protecția muncii (rd.98) – nu este cazul;

C3. Alte cheltuieli cu personalul (rd.99), în sumă de 0 mii lei

C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat (rd.103), în sumă **232** mii lei;

C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator (rd.112) în suma de **2.990** mii lei - cheltuieli privind contribuția asigurătoare pentru muncă (2,25%), conform prevederilor Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare și sumă constituită din fondul pentru neîncadrarea unui număr minim de persoane cu handicap.

Luand în considerare prevederile OUG 89/2025, în bugetul de venituri și cheltuieli, s-au calculat cheltuielile de natura salariala la data de 30 noiembrie 2025 pentru numărul de personal realizat la finele anului 2025 (796 salariați) în suma de 69.426 mii lei la care s-a adăugat suma de 1.729 mii lei reprezentând creșterea salariului de baza minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2026, rezultând un total de 71.155 mii lei cheltuieli de natura salariala.

D. Alte cheltuieli de exploatare (rd.113), în sumă de 3.785 mii lei, cu următoarea structură:

- cheltuieli cu majorări și penalități (rd.114) – 505 mii lei;
- cheltuieli privind activele imobilizate (rd.117) – 0 lei;
- cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului (rd.118) – 0 mii lei;
- alte cheltuieli (rd.119) – 80 mii lei;
- cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale (rd.120) la nivelul a 3.200 mii lei;
- ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (rd.121) – 0 mii lei;

2. Cheltuieli financiare (rd.130) în sumă de 105 mii lei, cu următoarea structură:

- cheltuieli privind dobânzile (rd.131), în suma de 100 mii lei, din care:
 - a1) aferente creditelor pentru investiții (rd.132), în valoare totală de 0 mii lei;
 - a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă (rd.133), în valoare totală de 100 mii lei reprezentând dobanzile la linia de credit;
- cheltuieli din diferențe de curs valutar (rd.134), în sumă de 5 mii lei, din care:

4. INVESTITII

Prin programul de investiții aferent anului 2026 este propusă suma de 3.907 mii lei. Detalierea pe obiective programate pentru anul 2026 a activității de investiții se regăsește în anexa 4.

LISTA

Lucrarilor de investitii si a dotarilor independente
propane a fi finantate din surse proprii pe anul 2026

| Nr. crt. | DENUMIREA INVESTITIEI | Cant. | VALOARE (lei) |
|----------|---|--------|---------------|
| | Achizitie compresor aer pentru vopsire Sectia Transport Auto | 1 | 35.000 |
| | Robot pornire (incarcare) | 2 | 30.000 |
| | Achizitie autoturism interventie | 1 | 100.000 |
| | Adapost pasageri- statii asteptare | 20 | 500.000 |
| | Pompe distributie combustibil Sectia Transport Auto | 1 | 20.000 |
| | Achizitie autospeciala aprovizionare | 1 | 240.000 |
| | Achizitie usi (plus cadre) cu actionare electrica pt hale- Sectia Transport Auto | 26 | 468.000 |
| | Achizitie diagnoza Webasto si Eberspacher | 1 | 12.000 |
| | Achizitie macaz sectia tramvai | 1 | 120.000 |
| | Achizitie macara mobila sectia tramvai | 1 | 75.000 |
| | Modernizare Statie ITP | 1 | 80.000 |
| | Achizitie masina de burat sectia tramvai | 1 | 30.000 |
| | Diagnoza Texa IDC 6 | 1 | 24.000 |
| | Instalatie sudura cale rulare | 1 | 150.000 |
| | Achizitie containere modulare | 5 | 88.000 |
| | SDV necesare | | 20.000 |
| | Autocar Sectia Transport Auto | 1 | 800.000 |
| | Achizitie set centrala termica murala 120 KW cu pompe necesare (tur-retur) pt sediul RAT | 1 | 25.000 |
| | Paratragnet autobaza Dimitrie Gerota | 1 | 15.000 |
| | Gard imprejmuire latura vest autobaza si poarta acces str. Maria Zaharia, sectia transport auto | 300 ml | 170.000 |
| | Kit tester incarcare baterie, egalizare celule si etanseitate baterie | 1 | 40.000 |
| | Achizitie compresor 10 bari sectia tramvai | 1 | 20.000 |
| | Achizitie aparat sudura sectia tramvai | 1 | 6.000 |

| | | | |
|--|---|---|------------------|
| | <i>Achizitie usi (plus cadre) cu actionare electrica pt hale- Sectia Transport Auto</i> | 3 | 49.000 |
| | <i>Modernizare statie spalare Sectia Transport Auto plus echipament spalare</i> | 1 | 790.000 |
| | TOTAL | | 3.907.000 |

Bugetul de Venituri și Cheltuieli, înaintat spre avizare/aprobare a fost întocmit pe principiul echilibrului bugetar, astfel încât să fie asigurată funcționarea în condiții normale a operatorului de transport și realizarea Programului de Transport.

Astfel propunem:

- 1 Aprobarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al SC R.A.T. SRL Craiova pe anul 2026**
- 2 Mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova in persoana domnului Zorila Dan sa voteze Bugetul de Venituri si Cheltuieli al SC R.A.T. SRL Craiova pe anul 2026 in Adunarea Generala a Asociatilor.**

Atasam la prezenta nota de fundamentare Anexele 1-5 privind propunerea de Buget de Venituri si Cheltuieli pe anul 2026, intocmite conform legislatiei in vigoare.

Administrator
Tanasescu Marcel



Director Economic,
Gradinaru Daniela-Alina



Str.Calea Severinului Nr 103, 200769, Craiova, Dolj
Tel: (40)251.506.076 Fax: (40)251.506.077
e-mail: rateraiovaoffice@yahoo.com



ISO 9001 - Certificat nr. 824C
ISO 14001 - Certificat nr. 423M

ADMINISTRĂTOR,
TANĂȘESCU MARCEL



ANEXA

FUNDAMENTAREA CHELTUIELILOR CU PERSONALUL PROPUSE PENTRU ANUL 2026

Avand in vedere :

-OUG 89/2025-Art. XXXVI - (1) Pentru anul 2026, operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, mențin în plată drepturile de natură salarială la data de 30 noiembrie 2025 pentru numărul de personal realizat la finele acestui an, la care se vor adăuga sumele reprezentând *creșterea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată* pentru anul 2026 și a celorlalte cheltuieli de natură salarială aferente acestuia, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări.

- HG 146/2026 privind stabilirea salariului de baza minim brut pe tara garantat in plata , care la ART.1 mentioneaza – „Începând cu data de 1 iulie 2026, salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată, prevăzut la art. 164 alin. (1) din Legea nr. 53/2003 - Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, se stabilește în bani, fără a include sporuri și alte adaosuri, la suma de 4.325 lei lunar,.....”

-Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, Art 76, al.(4) "Următoarele venituri nu sunt impozabile, în înțelesul impozitului pe venit:

a) ajutoarele de înmormântare, ajutoarele pentru bolile grave și incurabile, ajutoarele pentru dispozitive medicale, ajutoarele pentru naștere/adoptație, ajutoarele pentru pierderi produse în gospodăriile proprii ca urmare a calamităților naturale, veniturile reprezentând cadouri în bani și/sau în natură, inclusiv tichete cadou, oferite salariaților, precum și cele oferite pentru copiii minori ai acestora, contravaloarea transportului la și de la locul de muncă al salariatului, acordate de angajator pentru salariații proprii sau alte persoane, astfel cum este prevăzut în contractul de muncă sau în regulamentul intern.

În cazul cadourilor în bani și/sau în natură, inclusiv tichetele cadou, oferite de angajatori, veniturile sunt neimpozabile, în măsura în care valoarea acestora pentru fiecare persoană în parte, cu fiecare ocazie din cele de mai jos, nu depășește 300 lei:

(i) cadocadouri oferite angajaților, precum și cele oferite pentru copiii minori ai acestora, cu ocazia Paștelui, Crăciunului și a sărbătorilor similare ale altor culte religioase;

(ii) cadouri oferite angajatelor cu ocazia zilei de 8 martie;.....”

-Prevederile Legii 200/2006, art.7, mentioneaza: „Angajatorii au obligația de a plăti, potrivit prevederilor Legii nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, contribuția asiguratorie pentru muncă.”

-Prevederile Legii 81/2021 privind aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 60/2017 pentru modificarea și completarea Legii nr. 448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap: "(3) Autoritățile și instituțiile publice, precum și persoanele juridice, publice sau private, care nu angajează persoane cu handicap în condițiile prevăzute la alin. (2), pot opta pentru una dintre următoarele obligații:

a) să plătească, lunar, către bugetul de stat o sumă reprezentând salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată înmulțit cu numărul de locuri de muncă în care nu au angajat persoane cu handicap;

b) să plătească, lunar, către bugetul de stat o sumă reprezentând echivalentul a minimum 50% din salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată înmulțit cu numărul de locuri de muncă în care nu au angajat persoane cu handicap, iar cu suma reprezentând diferența până la nivelul sumei prevăzute la lit. a) să achiziționeze, pe bază de parteneriat, produse și/sau servicii realizate prin activitatea proprie a persoanelor cu handicap angajate în unități protejate autorizate.”

- Având în vedere prevederile Legii 201/2025 prin care:” Legea nr. 165/2018 privind acordarea biletelor de valoare cu modificările și completările ulterioare, se modifică și se completează după cum urmează: Articolul 14 se modifică și va avea următorul cuprins: Valoarea nominală a unui tichet de masă nu poate depăși suma de 45 lei.”

Astfel, in bugetul de venituri și cheltuieli, cheltuielile de natură salarială caculate pentru a mentine in plata drepturile de natura salariala la data de 30 noiembrie 2025 pentru numărul de personal realizat la finele acestui an, conform -OUG 89/2025-Art. XXXVI - (1) sunt in suma de 69.426 mii lei, la care s-a adăugat suma de 1.729 mii lei reprezentând creșterea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2026 ,rezultand un total de 71.155 mii lei cheltuieli de natura salariala.

Cheltuielile cu personalul propuse pentru anul 2026 vor fi in suma totala de 74.377 mii lei, structurate astfel :

- cheltuieli cu salariile angajatilor in suma de 63.570,4mii lei
- bonusuri in suma de 7.585 mii lei, din care - cheltuieli sociale in suma de 900 mii lei si tichete masa in suma de 6.685 mii lei
- cheltuieli cu salariul Administratorului in suma de 231,6 mii lei
- cheltuieli cu contributia asiguratorie pentru munca si fondul pentru persoane cu handicap, datorate de unitate in suma de 2.990 mii lei

Director Economic,
Gradinaru, Daniela



Sef Serviciu Salarizare Gest.Active,
Ionita Nadia

Sef Serviciu Resurse Umane,
Popescu Daniela





Str.Calea Severinului Nr 103, 200769, Craiova, Dolj
Tel: (40)251.506.076 Fax: (40)251.506.077
e-mail: rateraiovaoffice@yahoo.com



ISO 9001 - Certificat nr. 824C
ISO 14001 - Certificat nr. 423M

ADMINISTRATOR,
TANASESCU MARCEL

DIRECTOR ECONOMIC,
GRADINARU DANIELA

ANEXA

PROPUNERI CHELTUIELI CU PERSONALUL PE ANUL 2026

Structura fondului de salarii propus pe anul 2026-meniu/luna (mii lei)

| | |
|--|------------------------------|
| Fond salarii de baza+sporuri legale pentru personal incadrat cu contract de munca | 5.297,53 |
| Salariul administratorului | 19,30 |
| Total | 5.316,83 mii lei/luna |

Cheltuieli cu personalul propus pe anul 2026 : (mii lei)

| | |
|---|--------|
| Fond de salarii de baza + sporuri legale (5.316,83 x 12) | 63.802 |
| Chelt.privind contributia asiguratorie de munca | 1.430 |
| Chelt. privind fonduri speciale | 1.560 |
| Chelt.sociale | 900 |
| Chelt. tichete de masa | 6.685 |

TOTAL CHELTUIELI CU PERSONALUL PROPUSE PE ANUL 2026 = 74.377 mii lei

Sef Serviciu Salarizare Gestiuni Active,
Ionita Nadia

Intocmit,
Grosu Iulia

PROCES-VERBAL
Judecat costei 21.05.2026

Administrația

M. Jănoșescu
D. Gheorghiu
R. Holușoi
M. Jambă
D. Popescu
M. Buză
Y. Săpăle

Judecat

F. Jordașcu
B. Popescu
D. Bută
V. Stănculescu
Y. Gheorghiu
I. Bută
D. Jambă

M. Jănoșescu: Noțiunea de "lucru" de costuri este
se va cauzat în cu privire la DVC 2026
care a fost finalizat. Dacă aveți în vedere?

F. Jordașcu: Me interesează cele două cu
personalul. La ce se ridică?

M. Jănoșescu: Cele două cu personalul sunt
aprox. 74312 lei. Veniturile totale sunt 117320
lei, iar cele două estimate 112316 lei.

Dacă mai aveți în vedere, vă rog.

F. Jordașcu: Nu. Suntem de acord cu DVC 2026.

După pînă care am încheiat prezentul Proces-
Verbal.

~~_____~~
Popescu

Jordașcu
Stănculescu
Gheorghiu
Bută
Jambă

RAT SRL

Serviciul Resurse Umane

REMUNERATIA ADMINISTRATORULUI AFERENT
ANULUI 2026

19300 lei/luna x 12 = 231600 lei

Conform Hotararii Consiliului Local al Municipiului Craiova nr. 39/30.01.2025, prin care s-a stabilit remuneratia lunara a Administratorului RAT SRL in cuantum de 19300 lei.

Intocmit,

Tudora Florina

