

**HOTĂRÂREA NR. \_\_\_\_\_**

**privind modificarea Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Craiova nr.89/2022 referitoare la mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, să voteze ordinea de zi în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă „Oltenia” S.A., din data de 29.03.2022**

Consiliul Local al Municipiului Craiova, întrunit în sesiunea ordinară din data de 28.03.2022.

Având în vedere referatul de aprobare nr.49111/2022, raportul nr.54517/2022 al Direcției Servicii Publice și raportul de avizare nr.56870/2022 al Direcției Juridice, Asistență de Specialitate și Contencios Administrativ, prin care se propune modificarea Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Craiova nr.89/2022 referitoare la mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, să voteze ordinea de zi în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă „Oltenia” S.A., din data de 29.03.2022;

În conformitate cu prevederile Legii serviciilor comunitare de utilități publice nr.51/2006 și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;

Potrivit Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Craiova nr.115/2016 referitoare la desemnarea dnei. Crețu Cristina Mădălina, în calitate de reprezentant al Consiliului Local al Municipiului Craiova în Adunarea Generală a Acționarilor a S.C. Compania de Apă Oltenia S.A.

În temeiul art.129 alin.2 lit.a și d, coroborat cu alin.3 lit.d și alin.7 lit.n, art.139 alin.3 lit.h, art.154 alin.1 și art.196 alin.1 lit.a din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

**HOTĂRĂȘTE:**

- Art.1.** Se aprobă mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, dna.Crețu Cristina Mădălina, să voteze în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă „Oltenia” S.A., din data de 29.03.2022, ordinea de zi cu privire la modificarea indicatorilor de performanță, prevăzuți în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.
- Art.2.** Pe data prezentei hotărâri, se modifică în mod corespunzător Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Craiova nr.89/2022.
- Art.3.** Primarul Municipiului Craiova, prin aparatul de specialitate: Serviciul Administrație Publică Locală, Direcția Servicii Publice, S.C. Compania de Apă „Oltenia” S.A. și dna. Crețu Cristina Mădălina vor aduce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**INIȚIATOR,**  
**PRIMAR,**  
**Lia-Olguța VASILESCU**

**AVIZAT,**  
**SECRETAR GENERAL,**  
**Nicoleta MIULESCU**

**MUNICIPIUL CRAIOVA**  
**PRIMĂRIA MUNICIPIULUI CRAIOVA**  
**DIRECȚIA SERVICII PUBLICE**  
**Serviciul Administrarea și Monitorizarea**  
**Serviciilor de Utilitate Publică**  
**Nr. 49111 / 07.03. 2022**

Referat de Aprobare

*privind modificarea în mod corespunzător a H.C.L. 89/2022, privind mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, să voteze ordinea de zi în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă Oltenia., din data de 29.03.2022.*

***Prin Hotărârea de Consiliul Local nr. 89/2022, privind mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, să voteze ordinea de zi în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă „Oltenia” S.A., din data de 29.03.2022, s-a aprobat*** mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, dna.Crețu Cristina Mădălina, să voteze în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă „Oltenia” S.A., din data de 29.03.2022, următoarea ordine de zi:

- numirea administratorilor propuși de către Comisia de Selecție a autorității tutelare, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Oltenia;
- forma contractului de mandat ce va fi încheiat cu administratorii, prevăzută în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre;
- remunerația fixă a administratorilor în cuantum de 5168 lei/brut/lună;
- împuternicirea reprezentantului Municipiului Craiova, dna. Cretu Cristina Mădălina, pentru a semna contractele de mandat cu membrii Consiliului de administrație;
- aprobarea indicatorilor de performanță propuși de autoritatea tutelară astfel cum au reieșit din planul de selecție al membrilor Consiliului de administrație.

În sedinta ordinară a Consiliului Local al Municipiului Craiova, din data de 28.02.2022, domnul consilier local Marian Vasile a propus ca și amendament modificarea indicatorilor de performanță propuși de autoritatea tutelară altfel cum au reieșit din planul de selecție al membrilor Consiliului de Administrație astfel:

**Indicatori calculați considerând întreaga arie de operare**

**I. Indicatori financiari**

**1) Rata profitului din exploatare înainte de amortizare și redevență (%)** calculata considerând următoarele elemente:

- total venituri din exploatare (A);
- total cheltuieli din exploatare (cheltuieli de operare și întreținere și costurile forței de muncă interne) (B);
- cheltuielile cu amortizarea (C)
- cheltuielile cu redevență (taxa de concesiune) (D);

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rata Profit (\%)} = (A-B+C+D)/A \times 100$$

**Cerință minimă 10%**

**Pondere indicator 15%**

**2) Rata de acoperire a serviciului datoriei** calculata considerând următoarele elemente:

- suma disponibilă pentru serviciul datoriei pentru 12 luni anterioare datei de calcul (suma netă din activitățile curente plus dobânzile plătite, dacă sunt clasificate ca suma netă din activități curente, minus acele fluxuri de capital pentru achiziționarea de active de folosita îndelungată pentru proiectele de investiții folosind creditele aferente și/sau sumele acordate din Fondul UE de Coeziune și/sau banii din conturi din perioadele anterioare care sunt în exces față de disponibilitățile din Contul de Rezerva al Serviciului Datoriei și Contul IID) (A)
- suma rambursărilor din capital și dobânda plătită pentru întreaga datorie financiară datorată sau cumulată (B)

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rata de acoperire a serviciului datoriei} = A/B$$

**Cerință minimă: 1,20**

**Pondere indicator 15%**

**3) Rata Minima de Recuperare (%)** calculat considerând următoarele elemente:

- recuperările de la clienți (totalul veniturilor pe parcursul unui an financiar de la toți clienții pentru furnizarea serviciilor de apă și canalizare, minus datoria scadentă datorată la sfârșitul perioadei de clienți, plus datoria scadentă datorată la începutul perioadei relevante de clienți, minus orice creșteri ale provizioanelor pentru datoriile clienților rău-platnici și orice ștergeri ale datoriilor scadente ale clienților, plus orice reduceri ale provizioanelor pentru datoriile clienților rău-platnici) (A)
- totalul veniturilor pentru furnizarea serviciilor de apă și canalizare (B)

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rata Minima de Recuperare} = A/B \times 100$$

**Cerință minimă: 90%**

**Pondere indicator 15%**

**4) Raportul datorie financiară / EBITDA** calculata considerând următoarele elemente:

- datoria financiară (A)
- EBITDA (profitul sau pierderea pentru anul respectiv, înainte de orice dobândă, comisioane, reducere și alte comisioane sau costuri de finanțare și orice dobândă câștigată, orice provizioane pentru impozitul pe venit și orice depreciere a activelor fixe și a amortizării și a oricăror sume atribuite pentru amortizare fondului de comerț și alte bunuri corporale) (B)

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Raportul datorie financiară / EBITDA} = A/B$$

**Cerință maximă: 4,50**

**Pondere indicator 15%**

## **II. Indicatori operaționali**

**5) Gradul de realizare a veniturilor prevăzute prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli anual:**

- Total venituri realizate anual- lei (A)

-Total venituri conform Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat anual- lei (B)

**Formula de calcul:  $A/B * 100$**

**Cerință minimă : 90%**

**Pondere indicator 10%**

**6) Productivitatea muncii anuală în expresie valorică:**

- Cifra de afaceri – lei (A)

-Numărul mediu de personal (B)

**Formula de calcul =  $A/B$**

**Cerință minimă : 77.000 lei/ salariat/ an**

**Pondere indicator 10%**

### **III. Indicatori orientați către servicii publice**

**7) Număr de angajați direcți pe lungime rețele de apă (Pe-RO-001c) (nr./ 100 km) calculata considerând următoarele elemente :**

- numărul de angajați direcți aferenți activității de apă (A)
- lungimea totală a rețelelor de apă (total aducțiuni și rețele de distribuție, bransamentele la serviciu nu sunt incluse) (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Număr de angajați pe lungime rețele de apă =  $A/B \times 100$**

**Cerința maximă: 35**

**Pondere indicator 5%**

**8) Număr angajați direcți apă uzată pe lungime rețele de canalizare (wPe-RO-002 ) (nr./100 km) calculata considerând următoarele elemente :**

- numărul de angajați direcți aferenți activității de apă uzată (A)
- lungimea totală a rețelei de apă uzată (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Număr de angajați pe lungime rețele de canalizare =  $A/B \times 100$**

**Cerința maximă: 40**

**Pondere indicator 5%**

### **IV. Indicatori privind responsabilități specifice activității de guvernare corporativă**

**9) Stabilirea , revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai întreprinderii**

Se vor îndeplini următoarele cerințe :

- Raportarea la termen a modului de realizare a indicatorilor conform legislației în vigoare
- Se va analiza anual, odată cu raportul anual al administratorilor , modul de încadrare a indicatorilor în nivelul stabilit și necesitatea revizuirii acestora în conformitate cu obiectivele de performanță ale Companiei pentru perioada următoare

**Pondere indicator 5%**

**10) Revizuirea , evaluarea și raportarea performanței administratorului și directorului**

Se vor îndeplini următoarele cerințe :

- Raportarea la termen a modului de realizare a indicatorilor conform legislației în vigoare
- Se va evalua anual, performanța directorilor prin raportul anual al administratorilor , raportat la îndeplinirea indicatorilor de performanță și se va analiza oportunitatea revizuirii acestor indicatori în conformitate cu obiectivele de performanță ale Companiei pentru perioada următoare

**Pondere indicator 5%**

Potrivit art. 25 alin (1) și alin (2) din Hotărârea nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice: La stabilirea remunerației variabile se au în vedere responsabilitățile administratorilor neexecutivi, respectiv de identificare a strategiei pe termen lung, de dezvoltare a politicilor de guvernare, de reprezentare a intereselor acționarilor, de comunicare cu acționarii și de supraveghere a implementării de către management a strategiilor întreprinderii publice. Mare parte din componenta variabilă trebuie să rezulte din responsabilitățile specifice activităților de guvernare corporativă. Pentru o abordare echilibrată a evaluării performanței și a componentei variabile, ponderile ICP, care însumate să reprezinte un procent de 100%, se stabilesc conform modelului de mai jos:

5-20% ICP financiari;

5-20% ICP operaționali;

5-25% ICP orientați către servicii publice;

50-75% ICP responsabilități specifice activității de guvernare corporativă.

*Fața de amendamentul aprobat în ședința Consiliului Local al Municipiului Craiova din data de 28.02.2022, raportat la prevederile legale menționate se impune modificarea indicatorilor de performanță în forma propusă de expertul independent și de către Comisia de Selecție a autorității publice tutelare.*

Primar,  
Lia Olguța VASILESCU

Director Executiv,  
Delia Ciuca

*Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea  
realitatea și legalitatea întocmirii acestui act  
oficial*

*Data:*

*Semnătura:*

Director Executiv Adj.,  
Alin Glavan

*Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea  
realitatea și legalitatea întocmirii acestui act  
oficial*

*Data:*

*Semnătura:*

**MUNICIPIUL CRAIOVA**  
**PRIMĂRIA MUNICIPIULUI CRAIOVA**  
**DIRECȚIA SERVICII PUBLICE**  
**Serviciul Administrarea și Monitorizarea**  
**Serviciilor de Utilitate Publică**  
**Nr. 54517 /15.03. 2022**

Raport de specialitate

*privind modificarea H.C.L. 89/2022, privind mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, să voteze ordinea de zi în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă Oltenia., din data de 29.03.2022.*

**Prin Hotărârea de Consiliul Local nr. 89/2022, s-a aprobat** mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, dna.Crețu Cristina Mădălina, să voteze în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă „Oltenia” S.A., din data de 29.03.2022, următoarea ordine de zi:

- numirea administratorilor propuși de către Comisia de Selecție a autorității tutelare, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Oltenia;
- forma contractului de mandat ce va fi încheiat cu administratorii, prevăzută în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre;
- remunerația fixă a administratorilor în cuantum de 5168 lei/brut/lună;
- împuternicirea reprezentantului Municipiului Craiova, dna. Cretu Cristina Mădălina, pentru a semna contractele de mandat cu membrii Consiliului de administrație;
- aprobarea indicatorilor de performanță propuși de autoritatea tutelară astfel cum au reieșit din planul de selecție al membrilor Consiliului de administrație.

În sedinta ordinară a Consiliului Local al Municipiului Craiova, din data de 28.02.2022, domnul consilier local Marian Vasile a propus și s-a adoptat amendamentul privind modificarea indicatorilor de performanță propuși de autoritatea tutelară altfel cum au reieșit din planul de selecție al membrilor Consiliului de Administrație astfel:

**Indicatori calculați considerând întreaga arie de operare**

**I. Indicatori financiari**

**1) Rata profitului din exploatare înainte de amortizare și redevență (%)** calculata considerând următoarele elemente:

- total venituri din exploatare (A);
- total cheltuieli din exploatare (cheltuieli de operare și întreținere și costurile forței de munca interne ) (B);
- cheltuielile cu amortizarea (C)
- cheltuielile cu redevență (taxa de concesiune) (D);

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rata Profit (\%)} = (A-B+C+D)/A \times 100$$

**Cerință minimă 10%**

**Pondere indicator 15%**

**2) Rata de acoperire a serviciului datoriei** calculata considerând următoarele elemente:

- suma disponibilă pentru serviciul datoriei pentru 12 luni anterioare datei de calcul (suma netă din activitățile curente plus dobânzile plătite, dacă sunt clasificate ca suma netă din

activități curente, minus acele fluxuri de capital pentru achiziționarea de active de folosita îndelungată pentru proiectele de investiții folosind creditele aferente si/sau sumele acordate din Fondul UE de Coeziune si/sau banii din conturi din perioadele anterioare care sunt in exces fata de disponibilitățile din Contul de Rezerva al Serviciului Datoriei si Contul IID)

(A)

- suma rambursărilor din capital si dobânda plătită pentru întreaga datorie financiara datorata sau cumulata (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Rata de acoperire a serviciului datoriei = A/B**

**Cerință minimă: 1,20**

**Pondere indicator 15%**

**3) Rata Minima de Recuperare (%)** calculat considerând următoarele elemente:

- recuperările de la clienți (totalul veniturilor pe parcursul unui an financiar de la toți clienții pentru furnizarea serviciilor de apa si canalizare, minus datoria scadenta datorata la sfârșitul perioadei de clienți, plus datoria scadenta datorată la începutul perioadei relevante de clienți, minus orice creșteri ale provizioanelor pentru datoriile clienților rău-platnici si orice ștergeri ale datoriilor scadente ale clienților, plus orice reduceri ale provizioanelor pentru datoriile clienților rău-platnici) (A)
- totalul veniturilor pentru furnizarea serviciilor de apa si canalizare (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Rata Minima de Recuperare = A/B x 100**

**Cerință minimă: 90%**

**Pondere indicator 15%**

**4) Raportul datorie financiara / EBITDA** calculata considerând următoarele elemente:

- datoria financiara (A)
- EBITDA (profitul sa pierderea pentru anul respectiv, înainte de orice dobândă, comisioane, reducere si alte comisioane sau costuri de finanțare si orice dobândă câștigată, orice provizioane pentru impozitul pe venit si orice depreciere a activelor fixe si a amortizării si a oricăror sume atribuite pentru amortizare fondului de comerț si alte bunuri incorporale) (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Raportul datorie financiara / EBITDA = A/B**

**Cerință maximă: 4,50**

**Pondere indicator 15%**

## **II. Indicatori operaționali**

**5) Gradul de realizare a veniturilor prevăzute prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli anual:**

- Total venituri realizate anual- lei (A)

-Total venituri conform Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat anual- lei (B)

**Formula de calcul: A/ B \*100**

**Cerință minimă : 90%**

**Pondere indicator 10%**

**6) Productivitatea muncii anuală în expresie valorică:**

- Cifra de afaceri – lei (A)

-Numărul mediu de personal (B)

**Formula de calcul = A/B**

**Cerință minimă : 77.000 lei/ salariat/ an**

**Pondere indicator 10%**

## **III. Indicatori orientați către servicii publice**

**7) Număr de angajați direcți pe lungime rețele de apa (Pe-RO-001c) (nr./ 100 km)** calculata considerând următoarele elemente :

- numărul de angajați direcți aferenți activității de apa (A)
- lungimea totala a rețelelor de apa (total aducțiuni și rețele de distribuție, bransamentele la serviciu nu sunt incluse) (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Număr de angajați pe lungime rețele de apa =  $A/B \times 100$**

**Cerința maxima: 35**

**Pondere indicator 5%**

**8) Număr angajați direcți apa uzata pe lungime rețele de canalizare (wPe-RO-002 ) (nr./100 km) calculata considerând următoarele elemente :**

- numărul de angajați direcți aferenți activității de apa uzata (A)
- lungimea totala a rețelei de apa uzata (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Număr de angajați pe lungime rețele de canalizare =  $A/B \times 100$**

**Cerința maxima: 40**

**Pondere indicator 5%**

#### **IV. Indicatori privind responsabilități specifice activității de guvernare corporativă**

##### **9) Stabilirea , revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai întreprinderii**

Se vor îndeplini următoarele cerințe :

- Raportarea la termen a modului de realizare a indicatorilor conform legislației în vigoare
- Se va analiza anual, odată cu raportul anual al administratorilor , modul de încadrare a indicatorilor în nivelul stabilit și necesitatea revizuirii acestora în conformitate cu obiectivele de performanță ale Companiei pentru perioada următoare

**Pondere indicator 5%**

##### **10) Revizuirea , evaluarea și raportarea performanței administratorului și directorului**

Se vor îndeplini următoarele cerințe :

- Raportarea la termen a modului de realizare a indicatorilor conform legislației în vigoare
- Se va evalua anual, performanța directorilor prin raportul anual al administratorilor , raportat la îndeplinirea indicatorilor de performanță și se va analiza oportunitatea revizuirii acestor indicatori în conformitate cu obiectivele de performanță ale Companiei pentru perioada următoare

**Pondere indicator 5%**

Potrivit art. 25 alin (1) și alin (2) din Hotărârea nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice: La stabilirea remunerației variabile se au în vedere responsabilitățile administratorilor neexecutivi, respectiv de identificare a strategiei pe termen lung, de dezvoltare a politicilor de guvernare, de reprezentare a intereselor acționarilor, de comunicare cu acționarii și de supraveghere a implementării de către management a strategiilor întreprinderii publice. Mare parte din componenta variabilă trebuie să rezulte din responsabilitățile specifice activităților de guvernare corporativă. Pentru o abordare echilibrată a evaluării performanței și a componentei variabile, ponderile ICP, care însumate să reprezinte un procent de 100%, se stabilesc conform modelului de mai jos:

- 5-20% ICP financiari;
- 5-20% ICP operaționali;
- 5-25% ICP orientați către servicii publice;
- 50-75% ICP responsabilități specifice activității de guvernare corporativă.

*Indicatorii financiari potrivit art. 25 din Hotărârea nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011*



privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, deși au o pondere indicator 5-20%, au fost adoptați cu o pondere de 60%, iar *indicatori privind responsabilitățile specifice activității de guvernanta coporativă* deși au o pondere de 50-75%, au fost adoptați cu o pondere indicator de 10% .

Fața de amendamentul aprobat în ședința Consiliului Local al Municipiului Craiova din data de 28.02.2022, raportat la prevederile legale menționate se impune *modificarea* indicatorilor de performanță din forma propusă de expertul independent și de către Comisia de Selecție a autorității publice tutelare astfel:

### **Indicatori calculați considerând întreaga arie de operare**

#### **I. Indicatori financiari**

**1) Rata profitului din exploatare înainte de amortizare și redevență (%)** calculata considerând următoarele elemente:

- total venituri din exploatare (A);
- total cheltuieli din exploatare (cheltuieli de operare și întreținere și costurile forței de muncă interne ) (B);
- cheltuielile cu amortizarea (C)
- cheltuielile cu redevență (taxa de concesiune) (D);

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rata Profit (\%)} = (A - B + C + D) / A \times 100$$

**Cerință minimă 10%**

**Pondere indicator 5%**

**2) Rata de acoperire a serviciului datoriei** calculata considerând următoarele elemente:

- suma disponibilă pentru serviciul datoriei pentru 12 luni anterioare datei de calcul (suma netă din activitățile curente plus dobânzile plătite, dacă sunt clasificate ca suma netă din activități curente, minus acele fluxuri de capital pentru achiziționarea de active de folosita îndelungată pentru proiectele de investiții folosind creditele aferente și/sau sumele acordate din Fondul UE de Coeziune și/sau banii din conturi din perioadele anterioare care sunt în exces față de disponibilitățile din Contul de Rezerva al Serviciului Datoriei și Contul IID) (A)
- suma rambursărilor din capital și dobânda plătită pentru întreaga datorie financiară datorată sau cumulată (B)

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rata de acoperire a serviciului datoriei} = A / B$$

**Cerință minimă: 1,20**

**Pondere indicator 5%**

**3) Rata Minima de Recuperare (%)** calculat considerând următoarele elemente:

- recuperările de la clienți (totalul veniturilor pe parcursul unui an financiar de la toți clienții pentru furnizarea serviciilor de apă și canalizare, minus datoria scadentă datorată la sfârșitul perioadei de clienți, plus datoria scadentă datorată la începutul perioadei relevante de clienți, minus orice creșteri ale provizioanelor pentru datoriile clienților rău-platnici și orice ștergeri ale datoriilor scadente ale clienților, plus orice reduceri ale provizioanelor pentru datoriile clienților rău-platnici) (A)
- totalul veniturilor pentru furnizarea serviciilor de apă și canalizare (B)

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rata Minima de Recuperare} = A / B \times 100$$

**Cerință minimă: 90%**

**Pondere indicator 5%**

**4) Raportul datorie financiară / EBITDA** calculata considerând următoarele elemente:

- datoria financiară (A)

- EBITDA (profitul sau pierderea pentru anul respectiv, înainte de orice dobândă, comisioane, reducere și alte comisioane sau costuri de finanțare și orice dobândă câștigată, orice provizioane pentru impozitul pe venit și orice depreciere a activelor fixe și a amortizării și a oricăror sume atribuite pentru amortizare fondului de comerț și alte bunuri corporale) (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Raportul datorie financiară / EBITDA = A/B**

**Cerință maximă: 4,50**

**Pondere indicator 5%**

## **II. Indicatori operaționali**

### **5) Gradul de realizare a veniturilor prevăzute prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli anual:**

- Total venituri realizate anual- lei (A)

- Total venituri conform Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat anual- lei (B)

**Formula de calcul:  $A/B * 100$**

**Cerință minimă : 90%**

**Pondere indicator 5%**

### **6) Productivitatea muncii anuală în expresie valorică:**

- Cifra de afaceri – lei (A)

- Numărul mediu de personal (B)

**Formula de calcul =  $A/B$**

**Cerință minimă : 77.000 lei/ salariat/ an**

**Pondere indicator 5%**

## **III. Indicatori orientați către servicii publice**

### **7) Număr de angajați direcți pe lungime rețele de apă (Pe-RO-001c) (nr./ 100 km) calculata considerând următoarele elemente :**

- numărul de angajați direcți aferenți activității de apă (A)
- lungimea totală a rețelelor de apă (total aducțiuni și rețele de distribuție, bransamentele la serviciu nu sunt incluse) (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Număr de angajați pe lungime rețele de apă =  $A/B * 100$**

**Cerință maximă: 35**

**Pondere indicator 10%**

### **8) Număr angajați direcți apă uzată pe lungime rețele de canalizare (wPe-RO-002 ) (nr./100 km) calculata considerând următoarele elemente :**

- numărul de angajați direcți aferenți activității de apă uzată (A)
- lungimea totală a rețelei de apă uzată (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Număr de angajați pe lungime rețele de canalizare =  $A/B * 100$**

**Cerință maximă: 40**

**Pondere indicator 10%**

## **IV. Indicatori privind responsabilități specifice activității de guvernare corporativă**

### **9) Stabilirea , revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai întreprinderii**

Se vor îndeplini următoarele cerințe :

- Raportarea la termen a modului de realizare a indicatorilor conform legislației în vigoare
- Se va analiza anual, odată cu raportul anual al administratorilor , modul de încadrare a indicatorilor în nivelul stabilit și necesitatea revizuirii acestora în

conformitate cu obiectivele de performanță ale Companiei pentru perioada următoare

**Pondere indicator 25%**

**10) Revizuirea , evaluarea și raportarea performanței administratorului si directorului**

Se vor îndeplini următoarele cerințe :

- Raportarea la termen a modului de realizare a indicatorilor conform legislației în vigoare

Se va evalua anual, performanța directorilor prin raportul anual al administratorilor , raportat la îndeplinirea indicatorilor de performanță și se va analiza oportunitatea revizuirii acestor indicatori în conformitate cu obiectivele de performanță ale Companiei pentru perioada următoare

**Pondere indicator 25%**

Având în vedere cele menționate mai sus, fiind îndeplinite condițiile de legalitate și oportunitate, supunem spre aprobare Consiliului Local al Municipiului Craiova următoarele:

-mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, dna. Crețu Cristina Mădălina, să voteze ordinea de zi în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă Oltenia S.A., modificarea indicatorilor de performanță, din data de 29.03.2022, potrivit anexei la prezentul raport;

-modificarea H.C.L. nr. 89/2022.

Director Executiv,  
Delia Ciuca

*Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea realitatea și legalitatea întocmirii acestui act oficial*

*Data: 03.2022*

*Semnătura:*

Director Executiv Adj.,  
Alin Glavan

*Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea realitatea și legalitatea întocmirii acestui act oficial*

*Data: 03.2022*

*Semnătura:*

Șef Serviciu,  
Alina Marin

*Îmi asum responsabilitatea privind realitatea și legalitatea în solidar cu întocmitorul înscrisului*

*Data: . 03.2022*

*Semnătura:*

Întocmit,  
insp. Dragos Surdu

*Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea, realitatea și legalitatea întocmirii acestui act oficial*

*Data: .03.2022*

*Semnătura:*

**INDICATORI DE PERFORMATA AI MANAGEMENTULUI OPERATORULUI PROPUȘI PENTRU  
CONTRACTELE DE MANDAT**

**Indicatori calculați considerând întreaga arie de operare**

**I. Indicatori financiari**

**1) Rata profitului din exploatare înainte de amortizare si redevență (%)** calculata considerând următoarele elemente:

- total venituri din exploatare (A);
- total cheltuieli din exploatare (cheltuieli de operare si întreținere si costurile forței de munca interne ) (B);
- cheltuielile cu amortizarea (C)
- cheltuielile cu redevență (taxa de concesiune) (D);

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rata Profit (\%)} = (A-B+C+D)/A \times 100$$

**Cerință minimă 10%**

**Pondere indicator 5%**

**2) Rata de acoperire a serviciului datoriei** calculata considerând următoarele elemente:

- suma disponibila pentru serviciul datoriei pentru 12 luni anterioare datei de calcul (suma neta din activitățile curente plus dobânzile plătite, daca sunt clasificate ca suna neta din activități curente, minus acele fluxuri de capital pentru achiziționarea de active de folosita îndelungată pentru proiectele de investiții folosind creditele aferente si/sau sumele acordate din Fondul UE de Coeziune si/sau banii din conturi din perioadele anterioare care sunt in exces fata de disponibilitățile din Contul de Rezerva al Serviciului Datoriei si Contul IID) (A)
- suma rambursărilor din capital si dobânda plătită pentru întreaga datorie financiara datorata sau cumulata (B)

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rata de acoperire a serviciului datoriei} = A/B$$

**Cerință minimă: 1,20**

**Pondere indicator 5%**

**3) Rata Minima de Recuperare (%)** calculat considerând următoarele elemente:

- recuperările de la clienți (totalul veniturilor pe parcursul unui an financiar de la toți clienții pentru furnizarea serviciilor de apă și canalizare, minus datoria scadentă datorată la sfârșitul perioadei de clienți, plus datoria scadentă datorată la începutul perioadei relevante de clienți, minus orice creșteri ale provizioanelor pentru datoriile clienților rău-platnici și orice ștergeri ale datoriilor scadente ale clienților, plus orice reduceri ale provizioanelor pentru datoriile clienților rău-platnici) (A)
- totalul veniturilor pentru furnizarea serviciilor de apă și canalizare (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Rata Minima de Recuperare =  $A/B \times 100$**

**Cerință minimă: 90%**

**Pondere indicator 5%**

**4) Raportul datorie financiară / EBITDA** calculată considerând următoarele elemente:

- datoria financiară (A)
- EBITDA (profitul sau pierderea pentru anul respectiv, înainte de orice dobândă, comisioane, reducere și alte comisioane sau costuri de finanțare și orice dobândă câștigată, orice provizioane pentru impozitul pe venit și orice depreciere a activelor fixe și a amortizării și a oricăror sume atribuite pentru amortizare fondului de comerț și alte bunuri corporale) (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Raportul datorie financiară / EBITDA =  $A/B$**

**Cerință maximă: 4,50**

**Pondere indicator 5%**

## **II. Indicatori operaționali**

**5) Gradul de realizare a veniturilor prevăzute prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli anual:**

- Total venituri realizate anual- lei (A)

-Total venituri conform Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat anual- lei (B)

**Formula de calcul:  $A/B \times 100$**

**Cerință minimă : 90%**

**Pondere indicator 5%**

#### **6) Productivitatea muncii anuală în expresie valorică:**

- Cifra de afaceri – lei (A)

-Numărul mediu de personal (B)

**Formula de calcul = A/B**

**Cerință minimă : 77.000 lei/ salariat/ an**

**Pondere indicator 5%**

### **III. Indicatori orientați către servicii publice**

**7) Număr de angajați direcți pe lungime rețele de apa (Pe-RO-001c) (nr./ 100 km) calculata considerând următoarele elemente :**

- numărul de angajați direcți aferenți activității de apa (A)
- lungimea totala a rețelelor de apa (total aducțiuni si rețele de distribuție, bransamentele la serviciu nu sunt incluse) (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Număr de angajați pe lungime rețele de apa = A/B x 100**

**Cerința maxima: 35**

**Pondere indicator 10%**

**8) Număr angajați direcți apa uzata pe lungime rețele de canalizare (wPe-RO-002 ) (nr./100 km) calculata considerând următoarele elemente :**

- numărul de angajați direcți aferenți activității de apa uzata (A)
- lungimea totala a rețelei de apa uzata (B)

Formula de calcul este următoarea:

**Număr de angajați pe lungime rețele de canalizare = A/B x 100**

**Cerința maxima: 40**

**Pondere indicator 10%**

### **IV. Indicatori privind responsabilități specifice activității de guvernare corporativă**

**9) Stabilirea , revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai întreprinderii**

Se vor îndeplini următoarele cerințe :

- Raportarea la termen a modului de realizare a indicatorilor conform legislației în vigoare

- Se va analiza anual, odată cu raportul anual al administratorilor , modul de încadrare a indicatorilor în nivelul stabilit și necesitatea revizuirii acestora în conformitate cu obiectivele de performanță ale Companiei pentru perioada următoare

**Pondere indicator 25%**

#### **10) Revizuirea , evaluarea și raportarea performanței administratorului si directorului**

Se vor îndeplini următoarele cerințe :

- Raportarea la termen a modului de realizare a indicatorilor conform legislației în vigoare

Se va evalua anual, performanța directorilor prin raportul anual al administratorilor , raportat la îndeplinirea indicatorilor de performanță și se va analiza oportunitatea revizuirii acestor indicatori în conformitate cu obiectivele de performanță ale Companiei pentru perioada următoare

**Pondere indicator 25%**

**MUNICIPIUL CRAIOVA**  
**PRIMARIA MUNICIPIULUI CRAIOVA**  
**Directia Juridica, Asistenta de Specialitate si Contencios Administrativ**  
**Nr. 56870/ 17.03.2022**

**RAPORT DE AVIZARE**

Având în vedere:

- Referatul de aprobare nr. 49111/2022 al Direcției Servicii Publice - Serviciul Administrarea si Monitorizarea Serviciilor de Utilitate Publică;
- Raportul de specialitate nr. 54517/2022 al Direcției Servicii Publice - Serviciul Administrarea si Monitorizarea Serviciilor de Utilitate Publică;
- Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006;
- OUG nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice;
- H.C.L. nr. 89/2022 privind mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliul Local al Municipiului Craiova, să voteze ordinea de zi în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. Compania de Apă „Oltenia” S.A., din data de 29.03.2022;
- O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul Administrativ;
- Legea nr. 514/2003 privind organizarea si exercitarea profesiei de consilier juridic;

**AVIZAM FAVORABIL**

proponerea privind modificarea HCL nr. 89/2022, privind mandatarea reprezentantului Municipiului Craiova, prin Consiliului Local, d-na Crețu Cristina Mădălina, să voteze ordinea de zi în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Companiei de Apă Oltenia SA, din data de 29.03.2022.

**DIRECTOR EXECUTIV,**

**Ovidiu Mischianu**

Îmi asum responsabilitatea privind realitatea și legalitatea în solidar cu întocmitorul înscrisului  
Data 17.03.2022  
Semnatura

**ÎNTOCMIT,**

**consilier juridic Ana-Maria Mihaiu**

Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea, realitatea și legalitatea întocmirii acestui act oficial  
Data 17.03.2022  
Semnatura